

COWealth Communications

合富通訊

October 2023

NO.37

赋能医院发展和运营管理 两岸医疗高峰论坛再度起航

COVER STORY
封面故事

合富通訊 No.37 2023 OCTOBER

本册为合富集团项目活动及企业文化内容，
与全国各省市卫健委、各级医院及合富客户分享。

合富集團
COWealthGroup

合富医疗控股股份有限公司

台北市大安区敦化南路二段76号23楼
T (886) 2-2325-2008
www.cowealthholding.com

台北证券柜台买卖中心
股票简称及代码：合富 KY 4745

合富(中国)医疗科技股份有限公司

上海市徐汇区虹漕路456号光启大厦
T (86) 400-678-8855
www.cowealth.com

上海证券交易所
股票简称及代码：合富中国 603122

内部刊物



扫码关注合富中国



封面故事

- 02 编者按
赋能医院发展和运营管理
两岸医疗高峰论坛再度起航
- 03 聚焦医院发展和运营管理 助力健康中国建设
“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”在沪开幕
- 07 合富医疗集团董事长王琼芝
强医院 护公益 惠社会是医院运营管理与发展的目标
- 09 广东省医院协会黄力
把握供给侧改革新机遇，推动医院高质量发展水平迈上新台阶
- 11 江苏省医院协会鲁翔
医院管理科学化规范化精细化的同时也要有自己的风格和艺术
- 13 医院精细化管理“从心出发”
清河县中心医院孙彦荣 淮安市第三人民医院范智勇 上栗县人民医院李德明助力国家“千县工程”

两岸交流

- 15 鲁台一家亲 医疗交流惠社会
两岸医院运营管理和健康产业发展论坛在淮召开
- 17 台湾专家分享医院运营管理之道
东营市高质量智能化医院运营管理研讨会成功举办
- 18 津台大健康创新科技研讨会在津举办
共创智慧医疗 营造健康生活
- 19 广东省医院协会组团来访
两岸非公医疗专家莅临合富交流

助力大健康

- 21 共创平台助力两岸青年交流
“花样青春 春日好市”开幕
- 23 大健康 再一起 赢未来
2023会员大会暨晚宴热烈举办
- 25 上海市台协大健康行业工委召开
第一届第六次主委会议
- 27 助推上海社区康复服务高质量发展
台盟调研台协大健康
- 29 推进校企合作交流
台协大健康走访上海交大医学院

- 31 长者“悦心”子女安心
台协大健康参访金海悦心颐养院
- 32 健康“RUN”一下
台协大健康走进乔山中国区总部
- 33 健身达人YOUNG 起来
台协大健康运动伤害预防讲座热闹“开动”
- 34 医美新蓝海
男士医美初体验 NMN打造不老神话

媒体聚焦

- 35 专访合富集团董事长王琼芝
横跨两岸医疗 攻疫后复苏财
计划年底前将大陆业务触角拓展至20省以上
- 39 合富集团董事长王琼芝
为海峡两岸大健康领域交流出一份力
- 41 合富中国
医疗信息化助力医院降本增效、高质量发展
- 43 主流媒体聚焦合富中国
多渠道入手提升盈利能力
合富中国开启全国化扩张

新闻动态

- 45 上海市市长龚正颁证
合富中国获颁“跨国公司地区总部”
- 46 全国台企联举行换届大会
合富集团董事长王琼芝荣任副会长
- 47 合富中国与漕河泾开发区战略合作
携手打造生命科学特色产业园区
- 48 上海市委统战部常务副部长黄红一行调研合富
- 49 湖南省委台办二级巡视员孙银生率团调研合富
- 50 上海市徐汇区台办主任陈继刚一行
莅临合富调研指导

合富生活

- 51 时隔三年再启程
合富集团2023半年会聚首泰国清迈
- 53 合富26周年庆典圆满举行“合”你一起再出发

群星汇聚

- 55 2023第1季度CITIA奖(个人)
- 56 2023第1季度CITIA奖(团队)
- 57 2023第2季度CITIA奖(个人)
- 58 2023第2季度CITIA奖(团队)

编者按

赋能医院发展和运营管理 两岸医疗高峰论坛再度起航

二十大报告提出，要深化以公益性为导向的公立医院改革，规范民营医院发展。三年疫情，医疗机构在全力完成人民卫士角色的同时，也让自身的运营面临着极大的压力。从国家卫健委公开的“国考”成绩中，我们看到各级医院的亏损面在不断扩大。

如何快速提升医院的经济效益，探索提升运营绩效的良方，以支撑医院继续发挥公益性角色，实现高质量发展，达成惠民惠社会之目标，已成为众多医疗机构刻不容缓的任务。

在此背景下，合富中国再次发挥两岸医疗交流平台资源优势，联合权威机构共同举办高峰论坛。5月7日，由国家级媒体新华社直属单位中国金融信息中心主办，合富(中国)医疗科技

股份有限公司协办的“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”，在上海陆家嘴“东方蓝宝石”成功举办。

论坛得到了清华大学医院管理研究院、广东省医院协会、江苏省医院协会、中华卫生医疗协会(台)的支持，通过合富中国搭建的两岸交流平台，集聚了来自两岸各地的医院管理者，媒体单位等百余人出席，共话医院发展与运营管理，助力“健康中国”。

为了扩大医院运营管理者经验分享的社会影响力，传递正能量。论坛在新华社现场云、中国金融信息中心视频号、陆家嘴对话视频号、上证报云路演、上证报微博、上证报官网、同花顺等多个平台进行了全程实况转播，观

看人数达10万人。

与此同时，论坛还受到了新华社、新华网、人民网、凤凰卫视、文汇报、上海证券报、证券日报、每日经济新闻、同花顺等20余家媒体的关注与报道，触达1000万人次，让更多智者看到、听到成功的医院运营管理者的声音。

论坛配套视频栏目《卫来》，采访了演讲嘉宾及与会院长，将其成功之道公诸社会，为中国医院高质量发展持续发布权威声音。

强医院，护公益，惠社会。本期「封面故事」，带大家聚焦医院发展和运营管理高峰论坛。合富中国将积极发挥自身两岸医疗资源优势，不遗余力地赋能医院高质量发展。让我们共同努力，一同回馈永远守卫在我们身边的白衣战士！



聚焦医院发展和运营管理 助力健康中国建设

“强医院 护公益 惠社会—— 健康中国·医院发展和运营管理 高峰论坛”在沪开幕



与会嘉宾共同启动论坛

中国医院协会会长刘谦(右六), 新华社上海分社党组书记、中国金融信息中心党委书记、董事长姜微(左五), 清华大学医院管理研究院常务副院长张宗久(右五), 中国金融信息中心总裁张凤明(右四), 全国台湾同胞投资企业联谊会副会长、合富医疗集团董事长、合富中国总经理王琼芝(左四), 台湾医院协会理事长、长庚纪念医院林口总院名誉院长翁文能(左三), 广东省医院协会会长黄力(右三), 台湾中华卫生医疗协会理事长、台湾私立医疗院所协会理事长李飞鹏(左二), 江苏省医院协会会长、南京医科大学附属逸夫医院党委书记鲁翔(右二), 台湾医务管理学会秘书长黄明国(左一), 新疆医院协会会长温浩(右一)共同启动论坛。

5月7日下午,“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”在“东方蓝宝石”新华社中国金融信息中心成功举办。本次论坛在清华大学医院管理研究院、广东省医院协会、江苏省医院协会、中华卫生医疗协会(台)支持下,由新华社中国金融信息中心主办,合富(中国)医疗科技股份有限公司协办。

部分来自医疗卫生相关领域的政府管理者,全国各级医院院长,医疗服务机构管理者,媒体单位等150余人出席,现场互动频频,深入探讨医院管理与运营的前沿理念和实践案例,共话医院发展与运营管理新模式,旨在为人民健康保驾护航,为社会大众提供更加优质、高效、便捷的医疗服务。

中国医院协会会长刘谦表示,推进实现中国特色的卫生健康事业的现代化并非易事,需要有正确的理念、清晰的思路、务实的举措和行之有效的办法,需要加强协同,并共同为之努力。

刘谦会长强调,要深刻领会党的二十大精神,紧密结合具体工作实际,深入研讨如何进一步加强和完善适合形势和发展需求的医疗卫生服务体系,特别是要把医院发展放到整个国家经济和社会发展的全局中思考,探讨如何以体制机制的创新和技术能力的不断进步,有效提升整个医疗卫生服务体系的服务质量和效益。

刘谦会长表示,期待大家通过深入交流,集思广益,凝聚共识,加强合作,不断促进医院管理走向精细化和规范化,共同推进医院高质量发展和健康中国建设,努力实现习近平总书记对高质量发展的要求,“把发展成果不断转化为生活品质,不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感”。

新华社上海分社党组书记,中国金融信息中心党委书记、董事长姜微指出,人民健康是民族昌盛和国家富强的重要标志。在实施健康中国战略的过程中,医院尤其是公立医院,作为医疗卫生服务体系的主体,承载着人民对健康的期待和向往,发挥着健康中国建设的主力军作用。姜微表示,本次论坛聚焦医院的发展和运营管理,具有很强的现实意义。

讲坛主办方中国金融信息中心作为新华社的直属机构,当前正围绕深化上海“五个中心”建设,打造“国家级经济信息旗舰”。借此机会,中心将积极利用上海作为医疗服务高地、健康产业创新基地等优势,通过举办论坛会议,搭建一个交流思想和创新实践的平台,成为连接行业协会、医院和专业服务机构之间的桥梁,助推两岸在健康领域的交流、合作和互动。

台湾医院协会理事长、长庚纪念医院林口总院名誉院长翁文能表示,台湾医院协会自成立以来,一直以增进公共福利、协调台湾各医院活动、借以提高医院水平、为患者提供优质服务为宗旨。提升医院的运营绩效,支撑医院进一步

发挥自身公益性的社会价值,已经成为众多医疗机构刻不容缓的任务。

翁文能表示,希望借此机会与中国医院协会、江苏省医院协会、广东省医院协会及与会嘉宾针对两岸医院发展与运营管理深入互动交流,双方分享医院运营经验,共同为医疗事业贡献力量。此次论坛对加强两岸在医院运营管理方面的交流合作,共同助推医疗卫生产业和医疗服务高质量发展具有积极意义。

全国台湾同胞投资企业联谊会副会长,合富医疗集团董事长、合富中国总经理王琼芝在致辞中介绍道,合富中国是目前唯一两岸双上市医疗企业,遵循国家对医院高质量发展的政策导向开展业务,并致力于推动两岸医疗交流,至今已在110多个大陆城市,成就了4万多人交流互动。合富中国目前还担任上海市及天津市台协大健康行业工委主委单位,努力推动台湾大健康领域企业参与祖国建设和发展。

王琼芝表示,本次论坛通过合富中国搭建的两岸交流平台,集聚了来自两岸各地覆盖台湾、广东、江西、湖南、上海、江苏、安徽、山东、北京、河北、新疆的医院管理专家,意义重大。首先,这是一次高规格的两岸医院管理专家的切磋,有助于医院管理者找到适合自身的运营管理方法,为“强医院”凝聚共识;其次,这是一次探索医疗机构运营绩效良方的交流,有助于强化公立医院公益性属性,为“护公益”集思广益;最后,这是一场聚焦医院高质量发展的论坛,通过提升运营管理水平,实现医院造福大众之目标,为“惠社会”增添助力。

会上,中国医院协会会长刘谦,新华社上海分社党组书记、中国金融信息中心党委书记、董事长姜微,清华大学医院管理研究院常务副院长张宗久,中国金融信息中心总裁张凤明,全国台湾同胞投资企业联谊会副会长、合富医疗集团董事长、合富中国总经理王琼芝,台湾医院协会理事长、长庚纪念医院林口总院名誉院长翁文能,广东省医院协会会长黄力,台湾中华卫生医疗协会理事长、台湾私立医疗院所协会理事长李飞鹏,江苏省医院协会会长、南京医科大学附属逸夫医院党委书记鲁翔,台湾医务管理学会秘书长黄明国,新疆医院协会会长温浩共同启动“健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”。

会上,清华大学医院管理研究院常务副院长张宗久指出,要贯彻新时代党的卫生工作方针,总结疫情防控经验,坚持以人民健康为中心,坚持预防为主,坚持医疗卫生事业的公益性。医院的公益性导向推动医疗卫生发展方式的转向,更加注重内涵式发展,服务模式转向更加注重系统连续,管理手段转向更加注重科学化治理,以进一步促进优质医疗资源扩容和区域均衡布局。这就要求我们,一方面要牢牢把

握高技术产业的发展方向,提升中国的药品和技术研发能力,另一方面要不断促进高质量高水平医疗服务的基础能力建设,建立现代医院管理制度法制基础以及现代医院管理制度。

张宗久表示,国家已经连续几年提出医院高质量发展,提升医院运营管理。在医院运营管理上应注意以下几点。首先,要正确定义公立医院运营管理,公立医院的运营是以全面预算管理和业务流程管理为核心,以全成本和绩效管理为工具,对医院内部运营各个环节的设计计划、组织实施、控制和评价等管理活动的总称;第二,医院运营管理的前提一定是公益性,公益性的基础是运营管理的保障性,运营管理的政策设计和整个流程理念设计必须建立在公益性的基础上;第三,要化解医院发展和运营管理的矛盾,医院收支规模不断扩大,人、财、物、技术等资源配置活动愈加复杂,经济运行压力逐渐加大,亟需坚持公益性方向,加快普及内部运营管理的短板和弱项,向精细化管理转变。

台湾中华卫生医疗协会理事长、台湾私立医疗院所协会理事长李飞鹏现场分享了台湾民营中大型医院的精进管理经验。通过介绍台湾医院及医疗业竞争趋势,他表示,“强医院”要通过三个方面开展。第一,医疗服务质量优先。医疗服务品质是医院竞争与生存的唯一利器,通过外部评鉴并利用多种品管工具,以病人为中心,持续改善医疗服务品质。第二,临床结合医学大学基础研究。强医院,植根于强的科室,李飞鹏以建立台北神经医学中心发展神经医学为例,表示想要强科室,就要善用大学研究资源,追求永续发展。第三,营运财务管理。李飞鹏分享了台湾医院营运财务管理实践,对于医疗服务收入,可通过制定年度预算、成长目标、KPI奖励制度,评估发展中心月度及季度执行情况,建立每日关键业务日报表及比较表等加以管理;对于非医疗服务收入,可通过强化募款得以提升。

江苏省医院协会会长、南京医科大学附属逸夫医院党委书记鲁翔表示,实现公立医院高质量发展,要做到优化资源配置,加强人才队伍建设,推进能力现代化;加强分工合作,促进分级诊疗,推进体系整合化;提高服务质量,改善服务体验,推进服务优质化;加强科学管理,压实责任,推进管理精细化;深化体制机制改革,提升动力,推进治理科学化。

鲁翔认为,医院管理的核心要素是创新与守正。作为实现高质量发展的重要一环,强化运营管理,需要每一位医院管理者做到有效优化医院的资源配置、充分发挥各学科的特色优势、快速提升医院核心竞争优势,医院要在一定区域产生影响,必须结合当地疾病特点培育自己的特色专科,形成学科特色。学科特色不仅是一所医院的医疗特色所在,也是医院的生命所在。同时,鲁翔表示,医院管理者、作为专业技术人员出身

的管理者,应该学习、运用好管理理论知识和工具。对于医院运营管理所需要使用的工具,医院的管理者要学会运用信息工具,而信息人员也要学习医院管理。

广东省医院协会会长黄力谈及新形势下供给侧改革与公立医院高质量发展,表示公有制下的社会主义市场经济,多元化的经济实体并存,是中国医疗体系生存的基本特征。供给侧改革是中国公立医院高质量发展的必要前提。政府体制、职能和机制改革是医院供给侧改革的重要切入点。医院高质量发展是医院的生存之本、必由之路。

黄力指出,实现医院高质量发展,要求在发展模式上,要从规模扩张向提质增效过渡,借此构建新体系,引领新趋势;在运行模式上,要从粗放管理向精细化管理精进,以提升新效能,激活新动力;在资源配置上,要从物质要素向人才要素转变,建设新文化,加强党的建设。同时,黄力从医院高质量发展的成功标志、高质量发展的系统性、医院的供给侧改革、高质量发展的反思、医院高质量发展的战略思维等角度分享了对医院高质量发展的再思考。

台湾医务管理学会秘书长黄明国分享了对“医院数据智能化的运营管理”的思考。他表示,医疗服务通过与信息科技的结合,让基本的医疗照护向医疗系统数位化、自动化、智能化升级,从而提供更有价值的服务。医疗机构运用云端科技建构新一代医疗服务体系,提供以病患为中心的智能医院解决方案,是智能医疗服务的核心目标。

具体到智慧专科运营上,黄明国介绍道,既要通过分析外部机会与不利因素,依据医疗环境及政策走向分析产业概况,借此了解发展方向及自身能力;也要通过分析内部优劣势,依据医院人力、设备、医师专长及专科服务量,并结合医疗服务收入情况,分析医院对标行业趋势的发展长处与短处,最终实现医疗专科共识,这就需要医院本身要有一套优秀的运营管理系统,能将业务及财务数据及时、精准、有效地形成报表,为医院管理者提供决策所需信息。

圆桌讨论环节,活动邀请张宗久、翁文能、李飞鹏、黄力、鲁翔、黄明国,以及国家重点实验室主任、新疆医院协会会长温浩就“医院的高质量发展和运营管理”展开讨论。合富(中国)医疗科技股份有限公司董事会秘书陈焯主持该环节。

张宗久表示,医院的运营管理实际上是运作优秀的医疗服务体系的基本逻辑,需要找到经济支撑的力量,将一套优秀的运营管理体系中的绩效和分配做到最佳,使其产出效能最大化,这是运营管理的基本点,所以医院需要一个系统来做抓手。

温浩表示,新疆通过积极响应国家“千县工程”计划,与江苏、浙江、上海、广东等地实施援疆联盟,统筹使用医疗人



论坛圆桌讨论环节

才和技术资源;积极启动培育科研项目,加强“高地建设”等一系列措施,提升基层医疗的均等性,提升绩效,留住人才,推动基层医院高质量发展。

“决定目标和愿景之后要盯住制度”,**翁文能**分享道,长庚医院有三个核心制度:一是责任中心制度,医院是一个最大责任中心,下属的不同科室就是个别的责任中心;二是目标管理制度,要确定整个医院或者每一个科室的目标;三是绩效管理制度,服务于前两者。长庚用系统把这三个制度结合在一起,这就是长庚的经验。

鲁翔认为,企业运营非常明确,目的就是降低成本,提高利润率,而医疗机构具有为人民服务的属性,但也要引入部分企业运营的思维,更精细化地管理,提高自身效率。在医院运营上,我们还在继续摸索。

李飞鹏表示,在医院运营管理方面,需设定一套行之有效的激励制度,在兼顾教学研究、临床服务的同时,也应设定年度指标、定期财务指标等。

黄力认为,医院运营管理的目的就是希望用现有的资源,最大限度提高医疗服务品质,从而满足人们对医疗和健康的需求。医院运营从三个角度来看,首先从思想上,全院要由院领导统筹,所以我们说是院长工程,全院上下思想统一;其次从工具上,要有一个能够将医院各个数据及时准确整合

的运营管理系统工具;再次要有人,有专门的团队来做这个事情。

黄明国强调,信息系统的使用可以提升医院的整体绩效和运营管理效率。目前的医疗资讯系统像孤岛式,应将这些资料库整合起来,而不是简单地将其扩容成一个大数据库。

本论坛贯彻二十大精神,以高质量、精细化、目标化、持续改进医疗质量、保障患者医疗安全等为议题,深入探讨医院管理与运营的前沿理念和实践案例,旨在推动医疗卫生服务体系建设和提升人民群众健康水平,将国家对医院的高质量发展要求落到实处。



扫码可查看新闻报道

合富集团董事长王琼芝

强医院 护公益 惠社会 是医院运营管理与发展的目标



王琼芝
合富集团董事长

中共中央办公厅、国务院办公厅近日印发了《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》，明确提出，到2035年，形成与基本实现社会主义现代化相适应，体系完整、分工明确、功能互补、连续协同、运行高效、富有韧性的整合型医疗卫生服务体系，医疗卫生服务公平性、可及性和优质服务供给能力明显增强，促进人民群众健康水平显著提升。

如何形成高水平的医疗卫生服务体系，提供高品质的医疗卫生服务，提升医院运营管理绩效？在此背景下，“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”第一期论坛在上海陆家嘴中国金融信息中心成功举办。该论坛由新华社中国金融信息中心主办，合富（中国）医疗科技股份有限公司协办，并得到了清华

大学医院管理研究院、广东省医院协会、江苏省医院协会、台湾中华卫生医疗协会的共同支持。

会上，全国台湾同胞投资企业联谊会副会长、合富集团董事长、合富中国总经理王琼芝发表致辞。她表示，合富中国作为唯一两岸双上市的医疗企业，始终以客户需求为导向，致力于整合及优化供应链平台、搭建两岸医疗交流平台，从而赋能医院以提供各类降本增效方案。

王琼芝认为，该论坛的举办在新形势下具有重要意义。

第一，这是高规格两岸医院管理专家的交流，即“强医院”。合富中国致力于推动两岸医疗交流，截至目前，已在110多个大陆城市，完成4万余人次的互动交流。合富共同参与本次论坛，希望立足上海，特邀两岸医院运营管

理专家分享创新实践，有助于医院管理者从中找到适合自身的运营管理方法，让两岸专家为“强医院”共同切磋；同时，论坛有助于加强两岸在医院运营管理方面的交流合作，助推我国医疗卫生事业高质量发展，持续推进高品质医疗服务、高水平医学创新、高效能医院治理。

第二，论坛将支撑医院继续发挥公益性的社会效益，即“护公益”。党的二十大报告提出，要深化以公益性为导向的公立医院改革，规范民营医院发展。当下，我国医疗机构正面临着极大压力，如何快速提升医院的经济效益，以支撑医院继续发挥公益性的角色已刻不容缓。合富作为医疗流通领域综合服务提供商，创新提出“决策分析一体化平台”建设，强化业务管理与经济管理相融合，为医院运营管理持



高峰论坛现场

续改进提供全面、准确、及时的数据支撑。因此，提升医院运营管理能力和发展绩效，正是论坛主题“护公益”所要彰显的公立医院的公益性。

第三，运营管理及医院发展终极目标是造福社会大众，即“惠社会”。王琼芝表示，为实现医院高质量发展，医院管理者越来越聚焦运营管理、医院发展、以目标管理创造绩效，让医护人员以绩效得到较好的回报，从而改善服务质量，提高病患的满意度。合富“决策分析一体化平台”的建设，通过合富团队和台湾专家对医疗机构提供“授人以渔”的辅导，改善医疗机构服务质量，提升病患满意度，这就是所谓的社会效益。为此，医院依靠绩效而永续发展，并坚定履行自身社会责任。这就是“惠社会”。

王琼芝表示，基于以上目标及意义，本次论坛应运而生。论坛集聚中国医院协会、广东省医院协会、江苏省医

院协会、新疆医院协会及台湾医院管理专家，期待与会嘉宾共同携手，推动健康中国战略。

合富中国是一家为医院客户提供优质的差异价值服务以及整体体外诊断试剂集中采购服务的综合服务提供商，一直遵循国家对医院高质量管理的政策方向发展业务。公司的创立是为了提升大中华医疗水平，期盼让所有的医院能够拥有世界一流的医疗设备，使绝大部分人群可以享受到世界先进的医疗技术。

合富始终以建构优质的医疗服务体系和促进大健康产业发展为使命，通过科技及服务模式的双创新，为医院提升竞争力。一直以来，合富专注医疗流通领域，以医院客户个性化需求为导向，有效整合上游供应商资源，为百余家医院客户提供体外诊断试剂及耗材的采购服务。公司已累积建立了与1,000余家国内外试剂、耗材原厂和

各大代理商长期互惠的合作关系，为客户提供超20,000个品项的体外诊断试剂及耗材产品。

作为链接两岸优质医疗资源的桥梁，合富为医院提供的赋能项目包含促进两岸政府及医疗机构交流、建立两岸医疗专科发展合作、借鉴台湾经验促进两岸医院高质量发展、提供医院检验及耗材降本降耗服务、推进科研及成果商品化。合富的各项赋能服务不仅能提升医院的经济效益，也能促进医院医疗技术进步，服务效率提高，从而提升医院的竞争力。

目前，合富还担任全国台湾同胞投资企业联谊会副会长以及上海市及天津市台协大健康行业工委主委单位，致力于推动台湾大健康领域的企业参与祖国建设和发展。合富将努力打造华人市场上最大的医疗通路公司，致力于成为一家提供不一样服务、创造不一样影响力的综合服务提供商。

广东省医院协会黄力

把握供给侧改革新机遇 推动医院高质量发展水平 迈上新台阶



黄力
广东省医院协会会长

5月7日，广东省医院协会会长黄力出席“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”第一期，并发表《新形势下供给侧改革与公立医院高质量发展》的主题分享。

黄力在发言中指出，公有制下的社会主义市场经济，多元化的经济实体并存，是中国医疗体系生存的基本特征。供给侧改革是中国公立医院高质量发展的必要前提。政府的体制、职能和机制改革是医院供给侧改革的重要切入点。医院高质量发展是医院的生存之本，必由之路。他从四方面进行了具体阐述。

第一，中国医疗改革新形势的主要表现。黄力首先分析了当下我国医疗改革的形式。他讲道，纲领性文件是新形势下最重要的顶层设计；而抓手就是公立医院的绩效考核；新形势就是供给侧改革表现为取消药品耗材的零加成，药品耗材的集中议价带量采购，以及医保支

付方式的改革；还有分级诊疗与架构。

第二，公立医院体制的基本特征。黄力表示，公益性是我国公立医院的基本特征，中国的医疗从未有过市场化，仅仅是政府指令性计划下的市场补偿机制。其次，公立医院管理的多元性，行政属性太强；个体医师管理的一元性，其社会属性太弱。三是医疗资源分布的不均衡性。四是医疗市场的特征呈现为基本群体广覆盖，中产阶级崛起，老年人群扩增。

第三，医院高质量发展的要素。作为一个公益性、服务性单位，医院要发展运营是新形势下的自我完善和自我提高。黄力认为，医院高质量发展的要素表现为党建高水平、服务能力高水平、服务质量高水平、经济运营高水平以及可持续发展高水平。可持续发展高水平，其实就是构建医院从规模性扩张到效益增值的转变，它是一种发

展的模式。提升新效能、激发新活力是从粗放型管理到精细化管理的一种运营模式。高质量发展，要求理念要高质量，组织要高质量，体系要高质量，分配要高质量，这些都是针对医院而言的。对患者而言，就是学科高质量、服务高质量以及结构高质量。

第四，医院高质量发展的再思考。“医院高质量发展的成功标志是什么？或者说医改最终成功的标志是什么？学科建设如何从国内走向国际？”黄力认为，医院高质量发展的终极目标是让广大人民群众享受基本医疗保障，看得起病、治得好病；广大医务人员既是美好生活的创造者，也是幸福生活的享受者；我国的医学科学技术立足于世界科学之林。

黄力强调，高质量发展一定要有系统性。在广东省有一句话，强基层、建高地、攀高峰。三级医院要建高地，二级医院要强基层，社区医院、乡镇卫生院要填洼地。

从医院的供给侧改革方面，黄力表示，对患者来讲，医院是供给侧；对医院来讲，政府是医院的供给侧。行政隶属关系的多源性，财政拨款渠道的单一性，医保支付方式的均值性，行业关联关系的指令性等等都是目前医院供给侧改革存在的问题。

医院的高质量发展应以科学区域规划为基础，功能定位为标准。黄力认为，医院的评价体系应以规划为前提。

此外，黄力倡导以价值医疗可及性的医疗为导向的高质量发展。医疗走到最后应该是均衡的，每一个医疗技术，每一个新的技术不应是可望而不可及，应汇集到每一个病人身上。如果中国只有一个人能实现这个技术，这就不是国家水平，只有在我们中国大多数人在任何一个地方都能享受到同质化的医疗之后，才能证明我们国家的医疗水平。

黄力强调，未来应该是“医疗、医保、医药、医教”四医协同联动的高质量发展。高质量发展的战略思维应该是顺应市场经济规律，顺应医改方针变化，顺应社会人群需求，以及顺应国际医学潮流。医院的发展应该涵盖硬件平台建设、人才建设，特别是评价体系的调整。

论坛期间，《陆家嘴对话·卫来》栏目摄制组与黄力会长进行了现场对话。

黄力谈到，随着近年来众多医院供给侧改革政策的出台，广大医院在改革过程中遇到了许多新形势、新挑战、新机遇。要打赢这场医院改革的攻坚战，我们要牢牢把握供给侧改革的历史新机遇，加强医院运营管理，推动医院高质量发展水平迈上历史新台阶。

黄力表示，医院运营管理，是国家卫健委对公立医院绩效考核的重要维度。随着医院近几年供给侧改革的发展，加强医院运营管理也显得尤为重要，它包括支付方式改革、物流方式改革等，是医院建设发展的核心环节，也是医院改革的方向和落脚点。在加强医院运营管

理过程中，需特别注意以下三点：

一是医院在政策顶层设计时应注重运营理念，突出高效和节能作为运营管理中的重要目标，把成本控制和流程管理作为主要抓手，切实运用运营思维加强医院的日常管理工作。

二是医院应加强运营组织机构建设，不断优化组织架构，建立一套利于运营管理的体制机制，优化运营团队，力争把运营管理不断深入医院的各个部门科室，为医院运营管理提质增效。

三是医院应掌握有效的运营管理手段或工具，加强统一的流程管理，以满足面对医务、护理、财务、后勤等不同方面的需求。

据悉，本次论坛由新华社中国金融信息中心主办，清华大学医院管理研究院、广东省医院协会、江苏省医院

协会、台湾中华卫生医疗协会共同支持，并由合富(中国)医疗科技股份有限公司共同协办。

协办单位合富中国，目前是唯一一家两岸双上市医疗企业，致力于推动两岸医疗交流，目前已在110多个大陆城市促成4万余人次互动交流。公司业务包括集约化业务平台、医疗产品流通平台和医院赋能平台三大板块。近年来，合富中国应国家政策要求，为医院搭建业财融合的决策分析一体化平台，利用其一直以来搭建的两岸医疗交流平台，汇集两岸众多医院运营管理及信息专家的经验，积极投入开发拥有两岸著作权的医院科室运营管理软件，协助医院完成数据标准化、集成化、自动化处理，为医院提供提高运营绩效的必要工具。



黄力会长接受《陆家嘴对话·卫来》栏目组采访

江苏省医院协会鲁翔

医院管理科学化规范化 精细化的同时 也要有自己的 风格和艺术



鲁翔
江苏省医院协会会长

5月7日，江苏省医院协会会长、南京医科大学附属逸夫医院党委书记鲁翔出席“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”第一期，并作《管理创新与医院高质量发展》的主题分享。

从40年前的医疗情况说起，鲁翔指出，面对百年未有之大变局，国内外环境发生深刻复杂变化，习近平总书记指出，广大科学家和科技工作者要面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，不断向科学技术广度和深度进军。在这个过程中，技术在变革、政策在变，老百姓的需求在变化，病种也在发生变化。这就要求医院运营管理的不断创新。

微观层面，作为一个医生、一个科室主任，要了解人口老龄化、慢病及早

发、新发传染病、个性化精准医疗等领域的变革。医院的服务范围已经从疾病治理扩展到健康管理，这就倒逼医院做出改变，不能再沿用原来的方式方法。

鲁翔指出，医院高质量发展核心是要做到“五化”，即优化资源配置，加强人才队伍建设，推进能力现代化；加强分工合作，促进分级诊疗，推进体系整合化；提高服务质量，改善服务体验，推进服务优质化；加强科学管理，压实责任，推进管理精细化；和深化体制机制改革，提升动力，推进治理科学化。

要做到上述这些，除了医院本身的变革外，也需要国家层面的制度改革与社会各界的支持。以薪酬制度为例，现在已经能在很多高校看到外籍教授专家，但在医院却鲜有，因为相关

福利、制度体系还不到位。

站在管理学的角度，主要是人、钱、事情；站在医院的角度，主要是运营、绩效、病人满意度、安全等。从病人体验的角度来看，主要是硬件、流程、收费、技术、安全等，缺一不可，还各有侧重，这就给医院的运营管理带来了很大的挑战。

鲁翔认为，医院评价体系应该最终落实到学科上，再根据学科的评价来评价医院。以重症监护室ICU为例，一台机器可以兼顾呼吸支持、心脏支持、肾脏支持、体温支持、营养支持等多功能于一体，需要5-10年以上从业经验以及极高的技术要求。人才、技术、管理三要素缺一不可。

“创新跟传承是离不开的”，鲁翔表示，在未来，要重点关注服务对象、流程及数据的采集；关注AI、新药研

究、新技术临床研究(化疗)这些方面的新变化。未来医学如何合理运用，重点是个性化、精准化、群体性预防化(预测)、家庭参与化、常规工程化。

鲁翔表示，所有的管理创新、流程创新、个人技术、学科规模最终都应是“顶天立地”，即新技术顶天，基层医疗立地。学识+见识+胆识+共识=创新的“知识”。医院管理创新，最终要落实到技术管理、人才管理、学科管理、流程管理、绩效管理、安全管理、文化管理上，来提升人生的高质量。

圆桌讨论环节中，鲁翔还指出，企业运营非常明确，目的就是降低成本，提高利润率，而医疗机构具有为人民服务的属性，但也要引入部分企业运营的思维，更精细化地管理，提高自身效率。在医院运营上，我们还在继续摸索。

论坛期间，《陆家嘴对话·卫来》栏目摄制组与鲁翔会长进行了现场对话。

鲁翔表示，随着新时代对医院高质量发展的要求，医院从看病入手，逐步从疾病管理过渡到健康管理。因此，对健康的质量、运营的质量及对医疗机构未来长远发展的指导思想，都随之发生改变。

医院不仅仅是一个技术机构、专业机构，医院已逐步转变为一个健康管理机构。因此，公立医疗机构面临的首要任务，是管理的科学化、专业化、职业化问题。而医务人员，特别是医院管理者需要进入到管理状态，不仅要有扎实的专业知识，更需要学管理、用管理。

鲁翔认为，管理是一门科学，一门体系，在管人、管事、管钱、管信息、管时间的同时，还要对战略问题、发展问题、稳定问题、安全问题进行系统协调，比如利用PDCA管理工具，确保医院管理的科学化、规范化。更深层次

讲，除了科学化和规范化，医院管理还需要精细化，要有自己的风格和艺术。医院唯有形成自身文化特色，才能永续发展，成为既有技术专长，又有管理风格的行业标杆。

鲁翔最后强调，医疗机构只有注重管理，才能真正为病人做好服务，执行好国家健康管理政策，并得到员工的满意，将自身打造成一家高水平、高质量的医疗机构。

“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”于5月7日在“东方蓝宝石”中国金融信息中心成功举办第一期。本论坛贯彻二十大精神，以高质量、精细化、目标化、持续改进医疗质量、保障患者医疗安全等为议题，深入探讨医院管理与

运营的前沿理念和实践案例，共话医院发展与运营管理新模式，旨在为人民健康保驾护航，为社会大众提供更加优质、高效、便捷的医疗服务。

论坛在清华大学医院管理研究院、广东省医院协会、江苏省医院协会、台湾中华卫生医疗协会支持下，由新华社中国金融信息中心主办，合富(中国)医疗科技股份有限公司协办。

论坛通过合富中国搭建的两岸交流平台，集聚了来自两岸各地覆盖台湾、广东、江西、湖南、上海、江苏、安徽、山东、北京、河北、新疆的医院管理专家，旨在推动医疗卫生服务体系建设 and 提升人民群众健康水平，将国家对医院的高质量发展要求落到实处。



鲁翔会长接受《陆家嘴对话·卫来》栏目组采访

医院精细化管理“从心出发”

清河县中心医院孙彦荣 淮安市第三人民医院范智勇 上栗县人民医院李德明 助力国家“千县工程”

为贯彻落实《国民经济和社会发展的第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》《国务院办公厅关于推动公立医院高质量发展的意见》《公立医院高质量发展促进行动(2021-2025年)》等文件,按照国家医政司医管局印发《“千县工程”县医院综合能力提升工作方案(2021-2025年)》通知,多位县级医院院长助力国家“千县工程”。

日前,“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”(第一期)在新华社中国金融信息中心成功举办,论坛期间,《陆家嘴对话·卫来》栏目摄制组就医院精细化管理专访了3位县级医院院长。

河北省邢台市清河县中心医院党委书记孙彦荣表示,通过精细化管理,将绩效考核指标融入日常监管,提升医院管理水平,助推医院高质量发展,为老百姓提供优质高效地医疗服务。十三五期间,清河县中心医院始终坚持公益性办院方向,围绕“国考”指标狠抓质量管理、学科建设、运营管理、

智慧医疗、患者体验,打造了一批高质量的学科和医疗中心,2021年被评为“河北省现代医院管理制度省级样板医院”、2022年作为全省首批、第一家县级医院,荣获“公立医院高质量发展省级试点医院”。孙彦荣书记介绍道,医院精细化管理是理念问题、文化问题、路径问题、管理问题等多维工作的综合考量,医院通过抓“国考”28个指标,从4个维度,包括医疗质量、运营效率、持续发展、满意度评价全面提升医院管理工作,成绩突出,2019年“国考”全省第一,并且9个运营效率指标中,8个指标是满分;2020年全省第六,2021年全国排名A+。

江苏省淮安市第三人民医院党委书记范智勇表示,医院坚决贯彻落实党的二十大精神,按照淮安市委、市政府和市卫生健康委决策部署,以高品质三甲医院创建为目标,以“厚人文、暖人心、重内涵”为标尺,跑出了医院高质量发展的加速度。

一是在“以文化人”上下功夫。涵

养风清气正的政治生态,建设争先创优党建文化和导向鲜明的廉政文化,引入第三方督查机制,常态化开展作风建设督查,培育底蕴深厚的院家文化,构建与医院精神谱系相融合的院家文化,促进院家文化落地生根、传承焕新。推出群策群治、众创共建系列举措,连续三年开展“金点子”征集评选,听取各方面意见建议。

二是在“以情暖人”上下功夫。关心职工冷暖,调整绩效考核方案,提高薪酬待遇。引培并举聚人才,2022年引培高层次人才27名,推动徐医大淮安在职研究生班正式开班。改善服务重体验,设置学习困难门诊近10个特色门诊,组建中医科,开展月病历质量盲评等质控活动,提升患者就医获得感。

三是在“以绩用人”上下功夫。评先评优凭实绩,将工作业绩、工作成效作为评选先进门槛标准。优绩优酬凭实绩,绩效分配向工作量大、责任压力大、业绩成效好的职工倾斜。选拔任用凭实绩,将竞争上岗作为遴选科主任、



孙彦荣书记接受
《陆家嘴对话·卫来》栏目组采访



范智勇书记接受
《陆家嘴对话·卫来》栏目组采访



李德明书记接受
《陆家嘴对话·卫来》栏目组采访

护士长、职能部门副职的主渠道。

江西省萍乡市上栗县人民医院党委书记李德明表示,后疫情时代,医院可从加强党的领导、以人民为中心发展思想、加强科学建设、加强人才队伍建设、加强医院运营管理与绩效管理、切实提升员工幸福感等六个方面提升管理能力。

具体而言,一是全面加强党的领导,实行党委领导下的院长负责制,加强党的建设;二是坚持以人民为中心的发展思想,医院考虑问题以患者为中心,切实解决老百姓看病难、看病贵、看病烦的问题;三是加强学科建设,按照国家“千县工程”要求,建设好20大中心,提升急诊、急救的能力,创建卒中中心,胸痛中心、创伤急救中心;四是加强人才队伍建设,加强科室人才培养,为医改提供生力军;五是加强运营管理、绩效管理,实行多劳多得绩效分配,落实国家提出的“两个允许”,化解医院债务,提高医院运营管理与财务管理,降低药占比、耗占比;六是切实提升员工幸福感,比如为无编制员工购买住房公积金,增加员工中餐补助,每年为员工提供免费体检,通过工会开展拓展活动等。

“强医院 护公益 惠社会——健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”于5月7日在“东方蓝宝石”中国金融信息中心成功举办第一期。来自医疗卫生相关领域的政府管理者,全国各级医院院长,医疗服务机构管理者,媒体单位等150余人出席,深入探讨医院管理与运营的前沿理念和实践案例,共话医院发展与运营管理的新模式,旨在为人民健康保驾护航,为社会大众提供更加优质、高效、便捷的医疗服务。

本次论坛在清华大学医院管理研究院、广东省医院协会、江苏省医院协会、台湾中华卫生医疗协会支持下,由新华社中国金融信息中心主办,合富(中国)医疗科技股份有限公司协办。

合富中国是目前唯一的两岸双上市医疗企业,专注医疗流通领域,以医院客户个性化需求为导向,有效整合上游供应商资源,为百余家医院客户提供体外诊断试剂及耗材的采购服务。公司已累积建立了与1,000余家国内外试剂、耗材原厂和各大代理商长期互惠的合作关系,为客户提供超20,000个品项的体外诊断试剂及耗材产品。

作为链接两岸优质医疗资源的桥梁,合富为医院提供的赋能项目包含促进两岸政府及医疗机构交流、建立两岸医疗专科发展合作、借鉴台湾经验促进两岸医院高质量发展、提供医院检验及耗材降本降耗服务、推进科研及成果商品化。合富的各项赋能服务不仅能提升医院的经济效益,也能促进医院医疗技术进步,服务效率提高,从而提升医院的竞争力。至今,合富已在110多个大陆城市举办过交流会议,促成了45,000多人次的互动,助力800多家医院多维度发展,并得到社会的认可和好评。

凭借着不断积累的有效实证与良好信誉,合富已成为两岸医疗资源整合与互动最大的平台。



扫码关注视频号
即可观看视频

鲁台一家亲 医疗交流惠社会

两岸医院运营管理和健康产业 发展论坛在潍召开



两岸医院运营管理和健康产业发展论坛现场

9月2日下午，“两岸医院运营管理和健康产业发展论坛”在第27届鲁台经贸洽谈会暨2023台商大会期间举行。本次论坛由山东省卫生健康委、山东省台港澳办、潍坊市人民政府主办；潍坊市卫生健康委、潍坊市台港澳办承办；合富医疗集团、台湾大健康产业联盟协会协办。

作为本届鲁台会专项对接活动，论坛邀请了多位台湾健康领域专家、企业家，围绕推动医院高质量发展、促进健康产业发展，开展深入交流。潍坊

市卫健委主任张晓乙，市委台港澳办副主任刘珂，全国台企联副会长、合富医疗集团董事长王琼芝，台湾大健康联盟协会理事长王国安等出席论坛。论坛由潍坊市卫健委一级调研员李迎春主持。

潍坊市卫健委主任张晓乙在致辞中表示，潍坊是人口大市、制造业大市，各方面基础良好，发展健康产业优势突出。台湾在健康产业领域实力雄厚、特色鲜明，医疗管理优势明显，双方合作空间广阔、潜力巨大。希

望与台湾健康领域方面深入开展更大格局、更高层次、更宽领域的务实合作，积极连接优质资源，实现更大程度的共赢发展。



潍坊市卫健委主任张晓乙致辞



合富集团董事长王琼芝致辞

全国台企联副会长、合富医疗集团董事长王琼芝在致辞中表示，本次论坛在第27届鲁台会期间举办，同时聚焦医院与大健康产业高质量发展，对推动两岸医疗领域深化交流、携手共赢，具有重要意义。一方面，两岸医疗交流有助于医院运营改革与高质量发展；另一方面，运营管理及医院发展的终极目标是造福社会大众。因此，本次论坛将有助于医院管理者从中找到适合自身的运营管理方法，让两岸专家为医院改革及发展共同切磋。合富也将继续发挥好两岸资源优势，搭建好两岸医疗合作交流平台，促成两岸医疗机构资源共享，实现合作双赢。

合富一向致力于推动两岸医疗交流，至今已在110多个大陆城市举办过交流会议，促成了45,000多人次的互动，助力800多家医院多维度发展。本次论坛透过合富两岸医疗交流平台，邀请到了台湾医务管理学会秘书长黄明国做主旨演讲。



台湾医务管理学会秘书长黄明国发表主旨演讲

黄明国秘书长曾在长庚医院服务30余年，积累了丰富的医院运营管理

经验。演讲中，他围绕生技产业发展重点、智慧医疗照护体系、一体化数据平台建设、专科运营管理、绩效薪酬改革等，分享了对高质量智能化运营管理的思考。他表示，建立数据平台及数据库，并通过科学化的数据化管理，可以大大提升医院管理的效率，提高专科运营的水平。



东营市医学整形美容医院院长辛志明发表主旨演讲

论坛还邀请了东营市医学整形美容医院院长、胜利油田中心医院烧伤整形美容科主任辛志明分享鲁台医院合作经验。他表示，医院自2010年通过合富搭建的两岸医疗交流平台，进行了多批次、多层次的赴台交流学习，并邀请台湾专家到院进行授课及教学，取得了良好的促进作用。多年来，医院在学科建设、科研创新、专科联盟、群众满意度提升等方面均结出了丰硕成果，全面推动医院实现高质量发展。

本次产业对接活动成效显著，在医疗人员交流、医院学科建设、健康产业园区建设，以及共建两岸肿瘤医学中心和健康管理中心等方面，达成了合作意向。潍坊市直医院、各县市区卫健局分管局长和有关医疗机构院长，部分生物医药企业负责人120余人参加会议。

第27届鲁台经贸洽谈会暨2023台商大会以“中国式现代化的鲁台融合发展新机遇”为主题，着力推动两岸在农业及元宇宙、智能制造、文化旅游、医疗康养等产业进行合作。全国台企联副会长、合富医疗集团董事长王琼芝应邀参加开幕式，并作为重要台商代表会见潍坊市委书记、市人大常委会主任刘运，就推动潍台经贸合作进行深入交流。

期间，王琼芝董事长接受了中国台湾网、潍坊市电视台等媒体的采访。她表示，此次能参加鲁台会感到非常荣幸，感受到了“好客山东”的独特魅力。作为全国台企联副会长，希望能够带领更多台商台企持续投资山东，汇聚两岸资源，促进大健康产业质量提升，助力山东经济发展。作为合富医疗集团董事长，希望透过自身搭建的两岸医疗交流平台，将更多优质的台湾资源引进大陆、引进山东，共同助力大陆医院高质量发展。



合富集团董事长王琼芝接受中国台湾网专访

台湾专家分享医院运营管理之道 东营市高质量智能化医院运营管理 研讨会成功举办

黄明国

台湾医务管理学会秘书长
高雄医学大学附设冈山医院筹备处顾问
台湾健康医院学会常务理事
医院评审及智慧医院评审委员
医药卫生交流协会医院管理专业委员会委员



为提升医疗机构运营管理科学化、精细化、智能化水平，促进智慧医院建设，9月5日下午，由东营市医院协会主办、东营市东营区中心医院承办的东营市高质量智能化医院运营管理研讨会在东营区中心医院胜利召开。

此次论坛通过合富搭建的两岸医疗交流平台，邀请到了台湾医务管理学会秘书长黄明国一行参会，东营区副区长李庆华，东营市医院协会会长刘冠国，秘书长伊心浩，东营市东营区中心医院党委副书记、院长安之然，党委委员、副院长冯春国及协会各会员单位领导莅会指导。

来自东营市医院协会会员单位从事医院管理、医院主管信息化负责人及相关人员90余人参加会议。会议由东营市医院协会副会长、东营市东营区中心医院党委委员、副院长冯春国主持。

东营市东营区中心医院党委副书记、院长安之然代表会议承办单位，对会议的召开表示热烈地祝贺。他表示，此次会议共同探讨高质量智能化运营管理的话题，是关系到医院服务

质量和患者安全的重要议题。黄明国秘书长带来的最前沿、最先进的医院管理知识，将有力推动东营地区医院管理水平提升。

东营市医院协会会长刘冠国致开幕辞，他指出，医院是维护人类健康的重要场所，医疗质量的提高和管理水平的提升，对于提高医院服务水平、保障患者权益具有重要意义，东营市医院协会着力搭建医院管理领域的交流平台，希望通过本次研讨会，共同探讨医院运营管理的新思路、新方法，推动东营地区医院高质量发展，为人



研讨会现场

民群众提供更加优质、高效的医疗服务。

台湾医务管理学会秘书长黄明国做主旨演讲，他结合国内外最新医院管理与运营理念和自身经验，以高质量的智能化医院运营管理为主题，深入探讨医院管理与运营的前沿理念和实践案例。黄明国秘书长围绕医院管理发展重点、智慧医疗照护体系、一体化数据平台建设、专科运营管理、绩效薪酬改革等，分享了对高质量智能化运营管理的思考。本次研讨会主题新颖，学术气氛浓厚。与会人员认真倾听、积极互动，现场气氛热烈。

会后，与会人员前往区中心医院康复治疗中心进行观摩，代表们参观了康复治疗中心各功能训练区，对康复治疗中心的工作亮点及特色给予充分肯定。

本次研讨会聚焦医院高质量发展，对推动两岸医疗运营管理领域深化交流、携手共赢，具有重要意义。

津台大健康创新科技研讨会在津举办 共创智慧医疗 营造健康生活



天津市台办二级巡视员陈建萍(左二)与合富集团董事长王琼芝(右二)，厦门长庚医院院长蔡焯煌(左一)，台湾医务学会秘书长黄明国(右一)合影

8月22日，第十四届津台投资合作洽谈会重要活动之一的津台大健康创新科技研讨会举办。本届研讨会以“创新科技引领 共享健康生活”为主题，通过合富两岸医疗交流平台，邀请两岸医学领域专家学者参会，围绕中医药文化传承与发展、养老照护、生物科技等内容作演讲交流。

天津市政协副主席王建国出席研讨会并致辞。他表示，天津将“提供更加优质的健康服务”作为重要任务，纳入全市高质量发展“十项行动”之中，通过建强卫生健康服务体系、提供更高质量的医疗保障、实施养老服务体系提质工程等举措，着力增进民生福祉，提高人民生活品质。津台两地在卫生健康领域各具优势和特色，拥有广阔的合作空间。此次研讨会是新冠疫情暴发以来首次恢复线下举办，在经历与病毒的抗争后，民众更

加感受到健康生活的珍贵和两岸医学互鉴的必要。希望本届研讨会能够为两岸医学专业交流带来启迪，为两岸同胞健康谋得福祉。

全国台企联副会长、天津市台资企业协会副会长、合富集团董事长王琼芝，厦门长庚医院院长、台湾长庚医院名誉院长、台湾医疗典范奖获得者蔡焯煌以及台湾医务学会秘书长黄明国等两岸医学专家学者，围绕大健康产业相关热点进行了主旨发言。

蔡焯煌院长分享了长庚医疗体系的智能发展。众所周知，长庚医院的运营管理一直走在前列，蔡院长分享了长庚在医疗数据、临床应用及细胞治疗等方面的阶段性成果。他表示，医疗信息化能帮助医院处理大量信息，改善医疗品质，提高服务质量，最终达到提升病患满意度的成果。

黄明国秘书长则围绕临床科室健

康科技的创新运用作主旨分享。他提到，医疗产业已步入人工智能物联网(AIOT)时代，医疗产业通过发展智慧医疗照护将医疗信息升级为健康信息管理，提供数字化、自动化、智能化的服务，提供更有价值的服务。透过整合医疗服务体系建立一体化数据平台，让医院领导能够更有效的监控运营效率、监测照护质量、合理利用医疗资源、管控医保费用，实现智能化数字运营管理，帮助决策者快速、精准的进行决策分析，以提升医院经营管理的水平。

会上，国医大师、国际欧亚科学院院士、中国中医科学院学部常务委员、天津市中医药研究院名誉院长张大宁以中医药的双重属性和中医学的发展为主题，也进行了主旨发言。在津医疗领域就业就学的台湾青年以及相关企业代表参加了研讨会。

广东省医院协会组团来访 两岸非公医疗专家莅临合富交流



广东省医院协会会长黄力一行参观合富文化墙

日前，广东省医院协会会长黄力带队，组织省内部分非公医疗机构代表来沪考察交流，并于7月27日参访了合富集团。广东省医院协会常务副会长兼秘书长刘敏涓及广东省部分非公医疗机构代表等20余人一同参加活动。合富集团创始人暨首席执行官、合富中国董事长李惇，运营部总经理陈焯，业务部总经理杨省荣等公司高层热情接待。双方就医院运营管理、学科

建设、专业培训和两岸交流等合作内容进行了深入探讨，并达成广泛共识。

此次参访是广东省医院协会做强医院、助推高质量发展的重要举措。围绕非公医疗机构的发展现状及前景，合富集团再次发挥自身两岸医疗交流平台的资源优势，特邀两位台湾医院管理领域“大咖”——台湾中华卫生医疗协会理事长、台湾私立医疗院所协会理事长李飞鹏，台湾医务管理

学会秘书长黄明国莅临现场，围绕临床科室运营管理、医院竞争力提升为大家做主旨分享。

李飞鹏理事长曾任台北医学大学副校长，在医院运营管理、财务管理方面颇有建树。他以“打造更胜公立医院的竞争力”为题，对公立医院及民营医院的优劣势进行分析，并以台北医学大学体系附属医院为例，为大家进行了管理经验的分享。他指出，医



台湾中华卫生医疗协会理事长、台湾私立医疗院所协会理事长李飞鹏做主旨分享

疗服务品质是竞争与生存的唯一利器，通过外部评鉴并利用多种品管工具，以病人为中心，可持续改善医疗服务质量。李飞鹏表示，民营医院（非公医疗机构）的决策者一定要定位清晰，服务病患、创造业绩、产生利润，方能永续发展。

黄明国秘书长曾在长庚医院服务30余年，积累了丰富的医院运营管理经验。分享中，他从运营管理的趋势、架构、模式、临床科室运作模式等方面入手，分享了对医院数据智能化运营管理的思考。他表示，非公医院属于民营体系，更需注重成本管控，而医院做好成本运营的前提，是要有数据的支撑。因此，建立数据平台及数据库，并通过科学化的数据化管理，可以大大提升医院管理的效率，提高专科运营的水平。

参访中，黄力会长一行在李惇董事长的陪同下，实地参访企业，详细了解合富的发展历程及经营情况。参访团成员纷纷对合富20余年来深耕大陆发展所取得的成绩表示肯定。

黄力会长表示，合富深耕大陆20

余年，始终坚持以科技及服务模式的双创新，赋能医院发展和管理，还不断发挥自身力量，汇聚众多台商企业，共同助力祖国大健康产业的发展，实属不易。此次率队走访合富，希望能促进广东省非公医疗机构与合富的深度交流，深挖合作潜力、寻求合作契机、实现共赢发展。

李惇董事长对黄力会长一行的到访表示热烈欢迎。他表示，作为目前

两岸唯一双上市的医疗企业，合富有责任、有义务引入台湾优质的医疗资源，通过两岸医疗机构交流、专科发展合作、科研成果转化、降本降耗服务等方式，助力大陆医院提升竞争力。希望以本次交流座谈为契机，在业财一体平台搭建、医院运营管理辅导、两岸人才交流培训等方面，进一步开展务实合作。

此次来访的医院包括广州中医药大学金沙洲医院、潮汕国裕医院、广州中医药大学祈福医院、广州复大肿瘤医院、科康医疗集团、深圳恒生医院、深圳龙城医院、深圳招商力宝太子湾医院等。期间，与会人员还听取了合富集团简报、赋能服务项目及决策分析一体化平台介绍。参会人员纷纷表示分享内容干货满满、受益匪浅，欢迎台湾专家到院参访并期待未来能与合富在医院运营管理及降本降耗等方面推动更多项目合作落地。

合富作为目前唯一一家两岸双上市医疗企业，长期致力于推动两岸医疗交流，已在110多个大陆城市促成4万余人次互动交流。未来，合富将继续深耕两岸医疗互通互助，助力医院高质量发展，为祖国大健康事业贡献合富力量。



台湾医务管理学会秘书长黄明国做主旨分享

共创平台助力两岸青年交流 “花样青春 春日好市”开幕



与会领导共同为活动启幕

2023年4月27日-5月3日, 在上海日月光中心展开为期七天的“花样青春 春日好市”市集活动。本次活动由上海市人民政府台湾事务办公室、上海市台湾同胞投资企业协会、上海市黄浦区人民政府台湾事务办公室指导举办, 由上海市台协大健康行业工委及上海市台协黄浦区工委联合主办, 质成文化传播(上海)有限公司承办, 上海日月光中心协办。本次活动为在沪创业台湾青年打造崭露头角、宣传品牌的平台, 举办融合市集、台青创业、大健康及文创概念于一体的互动式体验市集。搭建知名台企与创业台青合作交流的平台, 支持台青创业就业的同时也为台资商品重新灌注活力年轻的品牌形象。

上海市人民政府台湾事务办公室副主任王立新(左五), 上海市台湾同胞投资企业协会会长张简珍(右四), 上海市台办经济处处长丁磊(左四), 上海市黄浦区人民政府台湾事务办公室主任陈理(右三), 上海市黄浦区打浦桥街道党工委书记姜敏(左三), 上海市台协常务副会长陈正文(右二), 上海市台协常务副会长林建雄(左二), 上海市台协副会长暨黄浦区工委会主委吴伯超(右一), 上海市台协副会长暨大健康行业工委会主委王琼芝(左一)共同为活动启幕。

花样青春 春日好市

上海市台协大健康行业工委主委王琼芝表示, 很感谢上海市台办提供各项支援, 让我们能够建立这个平台, 同时我们要感谢黄浦区台办以“台青创业”为扶持项目, 并为为期一周的活动主题“花样青春 春日好市”定调。特别感谢六家台资企业此次也和我们共襄盛举, 结合企业需求提供支持台青发展的合作项目, 希望借此抛砖引玉, 为台青发展创造更广阔的舞台。本次活动融合了大健康、台青创业及文创概念于一体的沉浸式互动体验。市集共有40余家企业参展, 不但有台青、文创与大健康, 还集结了两岸的青年在市集中展露头角。让我们忘记已过去的寒冬, 让我们在这春暖花开的时节, 手牵手、心连心, 共同为两岸的青年开路, 让支持台青的力量凝聚在这里, 让年轻人可以在这个平台尽情发挥, 不负青春, 迈向美好的未来。

此次活动搭建知名台企与创业台青合作交流的平台, 支持台青创业就业的同时也为台资商品重新灌注活力年轻的品牌形象, 今天我们也荣幸邀请到六家在沪台企发布台青项目, 提供台青展示才华的舞台。



上海市台办副主任王立新参观市集展品

上海市台办王立新副主任亲自来到现场, 沉浸式感受市集的青春活力, 此次市集聚集了很多优秀的台青, 发掘了有潜力、有创新的一面, 加深了两岸青年相互了解, 推动了两岸青年交流。时代赋予使命, 希望两岸青年, 不负时代, 不负韶华, 把青春奋斗融入中华民族伟大复兴新征程。



上海市台协会会长张简珍致辞

张简珍会长对大健康工委与黄浦区工委携手举办的“春日好市”给予肯定, 并对活动顺利开幕送上美好祝福, 她表示, 上海台协拥有2200多家会员, 始终致力于为台青就业创业搭建平台, 希望通过本次活动, 能集结大健康领域的各类青年人才, 嫁接起两岸青年之间的交流, 让更多台湾青年在上海台协平台中积极发挥才能专长, 在上海这个大舞台追逐梦想, 共创未来。



台青项目发布仪式



上海市台协大健康主委王琼芝致辞



现场进行心肺复苏教学



各类台湾夜市美食

大健康 再一起 赢未来

2023会员大会暨晚宴热烈举办



上海市台协大健康主委王琼芝(右六)与会员合影

仰首是春、俯首是秋，台协大健康已一同走过近1000个日子。在台协大健康王琼芝主委的带领下，协同李崇章荣誉主委及大健康各组副主委、执行长等工作团队组织下，于2023年3月10日西郊假日酒店，举办台协大健康第一届第二次会员大会暨开春晚宴，期待在各位领导满满的加持之下会能蒸蒸日上，越来越发。

会员大会

会员大会上，王琼芝主委表示，台协大健康深知在发展的道路上离不开市台办、市台协、各行业工委及会员朋友们的支持与鼓励，自2020年7月28日台协大健康揭牌以来，现有53家

企业会员，举办43场活动，公众号点击率累积阅读人次超过25,000人次，未来将持续搭建台资企业大健康产业互惠共赢的平台，把影响力发挥到长三角地区。在2023年医疗院所行业组将参访上海交通大学医学院进行交流；并与非公立医疗机构协会合办活动，延续2021年秋日好市品牌市集活动，于4月28日至5月3日举办大健康集合市集；应企业会员所需开办活动，将率先拜访“一米市集”，最后将在年底迎来第一届第三次会员大会，希望会员朋友们多多支持。

李崇章荣誉主委表示，艰难不易的疫情已过去，又将迎来美好新的一年，在这辞旧迎新，展望未来的日子里，我们衷心感谢各位在过去的一年

中对我们的支持，也希望未来有更多的合作机会，互相交流学习。台协大健康是一个年轻、活力、创新的工委，在发展的道路上，始终秉持着为台资台企注入新的年轻活力，以全新的活动模式，带动品牌新气象，缔造新商机，台协大健康也将持续努力，搭建台商及其家属可信赖的平台，借由资源整合为台商带来互利共赢的商机。

健康保养组史家怡副主委同时也是上海根莱食品有限公司的总经理及PHS肽健康科学品牌创始人，她表示，将在今年为台协大健康举办三个活动，分别有大健康讲座：医美新蓝海-男士医美的实践、传承千年中华文化，揭开国潮食养秘籍、不能说的秘密，明星私下都在讨论的幸福生活，期待为



上海市台协大健康主委王琼芝讲话

会员朋友带来健康且丰富的一年。

安养照护组宋源诚副主委本身是上海悦心健康集团股份有限公司的副总裁及财务长，也是台资安养产业的龙头先驱，他表示，将会在今年规划两场活动，分别是“安颐别业”的项目参访，了解高龄自理长辈、失智失能(介护)及半失能(介助)长辈的养老服务的现代化护理型养老机构；恒南书院参访活动，参观南怀瑾先生纪念展，后续也持续提供台商朋友多元的资源及健康活动。

专业发展组陈秋芬副主委同时也是上海禾新医院副院长表示，将在今年为台协大健康举办三个活动，分别有衡新门诊部讲座，了解新兴医疗机构市场发展策略；尊爵健康管理中心讲座，了解功能医学在健康管理领域的重要性；沪台运动医学暨康复医疗服务研讨会，为上海、台湾两端相关医疗服务领域的专家学者搭建平台，分享实际服务经验，推动卫生健康服务合作交流，在人才培养、资源对接、机构经营等方面探索最大的合作空间与学习典范，后续也持续为医疗健康专业人员提供深入的学习机会。

生技医材组由景康门诊部院长张明地代为报告，他表示，生技医材组将在今年规划二场活动：与医疗院所行业组合办市集活动，延续21年秋日好市的活动内容，为23年更新更多更丰富的活动及摊位内容；开办“脊柱体态与中医脏腑疾病预防”讲座，为医疗健康专业人员提供深入的学习机会、为台资品牌注入新活力。

工委服务组曾冠凯副主委本身为合富集团董事，为会员朋友们说明2021年至2022年的财务报告，并对2021年的“秋日好市，一起康康”活动，进行专项说明，工委服务组将持续秉持着共策群力的精神开展工作、为会员企业赋能，应用微信公众号做好宣传，突出活动热度，展现参访企业及参与会员曝光度，运用多元呈现手法保证公众号的新鲜度，吸引用

户阅读，保持台协大健康公众号关注用户稳定增长，进而为企业会员宣传品牌、传播企业价值。

最后由邹锦章副监事长为为大家介绍市台协监事会，随着上海台协协会工作的不断深化和工作机制进一步健全，协会设立内部监督机构，已成为健全组织机构、完善内部治理的一个必须选项。监事会是根据上海市台协章程的规定设立的，以监督执行的行为为己任的专门监督机构。未来也将遵守法律和章程进行主持召开会议，协调各方意见，形成调解方案，督促方案执行，并在必要时可提出解决方案，并经会员代表大会审议通过后执行。

开春晚宴



与会领导合影

上海市台办副主任王立新(右四)，河北省台办副主任霍海斌(左三)，青浦区委常委、区委统战部部长王凌宇(右二)，上海市台办经济处副处长袁赛丹(右一)，上海市台协会会长张简珍(左四)，上海市台协大健康主委王琼芝(左二)，上海市台协理事唐雯(右三)，貌爵生物董事长詹衡(左一)出席开春晚宴。

上海市台协会会长张简珍表示，过去三年上海台商十五区的区工委和九大行业工委发挥了团结的力量，秉持着忠诚、勇敢及坚强的精神，创造传承创新、共济群力、共创多赢的价值，台协大健康行业工委建立至今，举办的活动琳琅满目，始终致力发挥桥梁纽带作用，尽心尽力服务大健康行业之台资台企，汇聚两岸资源，促进台资大健康产业质量提升，规模成长。台协大健康的业绩斐然，影响力日益增强。希望台协大健康的未来更强大长远，也祝福所有会员朋友身体健康，万事如意。

上海市台协大健康行业工委召开第一届第六次主委会议



与会人员合影留念

7月18日,上海市台湾同胞投资企业协会大健康行业工作委员会(以下简称“台协大健康”)于上海市漕河泾现代农

业科技体验馆(上海市台协永续农业工委所在地),召开第一届第六次主委会议,上海市台办副主任王立新、经济

上海市台办副主任王立新(右五),经济处处长丁磊(右三),经济处副处长袁赛丹(左二)与台协大健康工委主委王琼芝(右四),荣誉主委李崇章(左四),荣誉主委钟宇富(左三)及多位副主委合影。

处处长丁磊、经济处副处长袁赛丹莅临现场给予支持鼓励。台协大健康主委王琼芝及荣誉主委李崇章、钟宇富,副主委史家怡、陈秋芬、宋源诚、王煜凯全数出席,报告下半年度活动规划。

大健康工委主委王琼芝首先回顾了2023年上半年举办的4场活动,包括第二次会员大会、春日好市集



上海市台协大健康主委王琼芝致辞

活动、医美及运动伤害预防健康讲座等,感谢副主委单位筹备多场精彩的会员活动。王主委强调,大健康工委始终秉持为台商以及会员服务的理念,将持续为会员搭建优质的大健康行业平台,工委会任重道远、责无旁贷。王主委介绍了下半年的活动规划,参访上海交通大学医学院、第一届第三次会员大会等。

荣誉主委李崇章赞赏了大健康工委举办多元化且精彩的活动,并希望能有更多优秀的大健康企业加入工委,促进会员交流。同时,李主委在会议中提出近期大健康产业的新契机,分享大健康行业前沿信息。

安养照护行业副主委宋源诚报告,下半年将安排参访上海悦心健康集团金海悦心颐养院,此养老机构专注于服务失智失能长者,并且集健康管理、康复训练、生活照护及学科研究于一体。第二场活动为恒南书院参访,带领会员参观南怀瑾先生纪念展。

专业发展行业副主委陈秋芬报告今年6月上海禾新医院举办了“运动伤害预防”健康讲座,下半年将会重点筹办沪台运动医学暨康复医疗服务研讨会,可以为沪台医疗服务领域专家学者搭建平台,本届研讨会将通过医疗工作者分享临床经验,推动大健康领域交流。

生技医材行业代表张明地院长报告了上海景康门诊部将举办脊柱体态与中医脏腑疾病预防讲座,关注现代人常见的脊椎、腰椎疾病。另外,将举办口腔健康讲座,针对饮食习惯、口腔卫生及牙齿护理进行科普介绍。

为了更好地服务会员,举办更多大健康领域的活动,本次主委会议推荐了三位新任副主委人选:乔山中国区总部执行长李永楷、冠捷科技上海总经理褚素芳、合富集团董事暨副总经理曾冠凯。大家各自介绍了工作经历、企业背



上海市台办副主任王立新(右三)与台协大健康主委王琼芝(右二)及推荐副主委人选合影



上海市台办副主任王立新见证史家怡副主委辞任献花仪式

景,并提出对工委未来期许。

为特别感谢史家怡副主委三年来对大健康工委的支持及付出,且积极出席每一场主委会议及会员大会,王琼芝主委特别向史家怡副主委献花,并由上海市台办副主任王立新见证。

崇明区工委会主委刘达纬作为特别嘉宾出席此次会议,并提供了会议场地。刘主委表示大健康工委在上

半年的活动规划精彩丰富,尤其是市集活动,为台商搭建更好的交流平台,希望未来各工委之间能积极交流合作,共创佳绩。

2020年7月28日上海市台协大健康工委成立,至今已近三周年,同仁特别举行庆生仪式,祝愿大健康工委蒸蒸日上,日后工委会将继续为企业搭建优质交流平台,助力大健康企业高质量发展。

助推上海社区康复服务高质量发展 台盟调研台协大健康



上海市政协副主席、台盟上海市委专职副主委李海泳(右二),台协大健康主委王琼芝(左二),台协大健康副主委陈秋芬(右一)等与会人员合影

7月14日,台盟上海市委为推动上海社区康复服务高质量发展,由上海市政协副主席、台盟上海市委专职副主委李海泳带队,包括台盟上海市委研究室一级调研员林丽平等一行五位领导莅临调研,并由上海市台协大健康行业工委主委、合富医疗集团董事长王琼芝等人接待,举行以“关于台资企业康复医疗产业发展调研座谈”,出席嘉宾为台协大健康副主委、上海禾新医院副院长陈秋芬,台协大健康副主委单位、上海悦心健康集团市场营销部副总监王青,合富医疗集团投融资经理方鼎等进行报告分享。

台盟上海市委专职副主委李海泳于座谈会上传达了市委最新的精神,特别是围绕“四大功能”,一是要强化全球资源配置功能,彰显高质量发展的战略位势。二是要强化科技创新策

源功能,激发高质量发展的澎湃动力。三是要强化高端产业引领功能,发挥高质量发展的示范作用。四是要强化开放枢纽门户功能,提升高质量发展的辐射能力。李海泳强调,目前上海市坚定支持民营经济发展,上海建立了“政会银企”四方合作机制,台资企业可抓紧相关政策机遇。

李海泳表示,通过本次调研座谈希望达到三项目标,一是希望将台湾医疗康复优势资源引进上海,二是希望协助在沪台资企业升级,三是希望能积极促进两岸融合发展。在会中由与会报告者所提及的问题,李海泳提到,上海市委秉持开放、发展的理念,助力在沪台商企业发展,座谈中提及议题与建议皆一一记录,并感谢在台台资企业代表提供宝贵意见。

台协大健康主委、合富医疗集团

董事长王琼芝强调,台协大健康工委已经成立3年时间,积极促成工委成员交流,同时感谢包含上海禾新医院、上海悦心健康集团等代表进行分享。

王琼芝表示,合富医疗集团在大陆已经有26年的发展经验,致力搭建两岸医疗交流平台,比如合富多年合作的花莲慈济医院康复科,技术水平相当著名,徐汇区中心医院安排专家前往台湾培训两个月,回来创建康复中心,并成为上海的康复地标医院,而当中的交流安排是由合富承办。王琼芝总结分享说道,台湾已发展出相对成熟的康复经验、细致的人文关怀,一定能为上海康复医疗领域,以及大陆康复医疗服务市场提供好的经验,期望促成更多的两岸医疗交流。

合富医疗集团投融资经理方鼎介绍台湾社区康复服务模式,从评估需



座谈交流现场

求、拟定照护计划到执行专业服务训练。康复医疗服务中,有多样的角色参与,包含语言的治疗师、护理人员、社工人员、心理师等。

方鼎提及,2016年台湾开始实施长照2.0政策,整合社区照顾、结合民营单位,建构出了具有支持性的环境,在居家与社区执行复能照护,以台湾照护案例,物理治疗师可以到家里去协助失能者执行简单操作。另外,根据被照顾者的家庭条件不同,康复服务补贴自付比例有对应的补助,一般户自付16%、中低收入户自付5%、低收入户费用则由政府全款补贴。

上海悦心健康集团市场营销部副总监王青介绍了上海养老机构做康复领域所遇到处境。王青表示,上海与台湾人口大约都在两千多万人,同样面临老龄化、少子化的议题,在老人照护的

压力上极大。上海目前缺乏一定的康复师,且康复医院床位有限,因此在黄金的康复期结束后,需要后端机构来进行继续社区康复或是养老机构康复。

对比台湾,王青认为目前台湾多是以人来评定执业许可,大陆以场地评估是否可取得职业许可,台湾聘用全职的康复师,大陆多为兼职康复师,整体而言,上海的康复医师资源相对稀缺,在大陆的费用给付会出现医保、长护险以及自费的差异。

上海禾新医院副院长陈秋芬报告时提及,医院在亚健康、运动康复有专业医疗团队,康复暨运动医学团队成员经验丰富,包含有中华台北奥林匹克委员会副主席、台湾运动医学医学会理事长、中华队队医等。同时,上海禾新医院积极开拓学院合作,包含上海健康医学院、上海体育学院、台商子女学校等。

谈到医院所面临的痛点现状,陈秋芬介绍,目前医联体建设限制只能在公立医院体系,如果未来民营医院能加入医联体建设,三级医院可以分流,顾客可以自由选择到民营医院或到社区的康复中心。

双方在交流探讨中互动热络,从多面向进行意见交流,比如台湾康复治疗师在大陆取得执业资格方式,台湾康复治疗师到大陆发展考虑因素,以及上海禾新医院关于3D打印矫正鞋垫辅具从制作到使用的背景情况,上海养老机构中设有医务室的康复科数量等,台盟上海市委研究室一级调研员林丽萍在交流时间特别提到,台湾康复医疗人文关怀极具特色,希望可以借鉴学习。台协大健康主委王琼芝回应,欢迎到台湾走访,在康复医疗实际领域进行深度交流。

推进校企合作交流

台协大健康走访上海交大医学院



上海交通大学副校长、上海交通大学医学院院长范先群(一排右五),上海交通大学医学院党委副书记、副院长吴正一(一排右三),上海市台协大健康主委王琼芝(一排右四)与参访会员单位合影

9月5日,上海市台湾同胞投资企业协会大健康行业工作委员会(以下简称“台协大健康”)参访上海交通大学医学院,由台协大健康主委王琼芝率领三十余位台资企业代表一同前往学校参访交流。由中国工程院院士、上海交通大学副校长、上海交通大学医学院院长范先群亲自带队接待,上海交通大学医学院党委副书记、副院长吴正一及医学院院长办公室、医院管

理处、港澳台事务、成果转化处、发展联络处等部门负责人陪同。

上海交通大学副校长、上海交通大学医学院院长范先群对台协大健康王琼芝主委一行的到访致以热烈欢迎,并对合富医疗集团在2022年疫情期间向医学院捐赠物资表示感谢。范先群院长表示上海交通大学医学院具有127年的办学历史,71年的建院史,拥有12家附属医院、7个国家级医学中

心,近年来医学院在“双一流”建设征程中不断开拓进取,上海市台协大健康行业工委致力于发展大健康产业,持续推动卫生健康服务,会员企业涉及了预防、医疗、养生、安养等领域,希望以本次访问为契机加强双方交流,实现合作共赢,共同为两岸医疗领域交流和健康事业做出更大的贡献。

上海市台协大健康主委王琼芝感谢范院长及各位校领导拨冗出席,并



范先群院长(右)与王琼芝主委(左)互赠纪念品

逐一介绍了台协大健康出席企业代表,王琼芝主委表示大健康行业工委于2020年7月28日设立,工委汇聚了56家优质台资企业,当中许多企业在大陆深耕发展多年,领域涉及医院、诊所、健康保养、医疗器械及智慧医疗等各个方面。主委提出与上海交大医学院的合作方向,包括人才互动、两岸交流、成果转化等,希望通过参访交大医学院为会员搭建交流平台,促进日后合作交流,为两岸大健康行业发展贡献力量。

上海交通大学医学院党委副书记、副院长吴正一介绍了交大医学院的办学理念、发展目标、学科建设、人才培养以及科研平台等情况,重点介绍医学院的成果转化工作。他表示期待双方把握现在、开创未来,充分利用各自的优势特点,携手在医疗、成果转化等方面开展合作。吴正一副院长特别提及8月29日双城论坛,上海市市长龚正会见了台北市市长蒋万安,促进两市合作发展。学校也将持续支持、推动两岸双向交

流,以更好服务台企来沪投资兴业、更好服务台胞在沪安居乐业、更好服务台湾青年在沪就业创业。

台协大健康荣誉主委李崇章表示本次能够到上海交大医学院参访非常荣幸,希望双方能建立更多产、学、研的合作与交流,期许医学院的科研

转化成果能与企业对接,增进大健康行业学术交流机会。

大健康参访团前往院史馆,由院史馆副馆长马进军带领讲解志愿者详细介绍医学院的发展历程。马进军副馆长介绍上海交通大学医学院院史馆于2022年10月22日全面修缮后重新开馆,并秉承“立德树人”的理念,将新的学院精神与院训融合在设计细节中,展馆分为医术济世、交医首创、杏林集英、立德树人、科技鼎新、医疗服务等篇章,希望来访台商认识医学院发展,并期许双方持续深化互访交流。

本次行程重点参访上海交通大学医学院上海市免疫学研究所。上海市免疫学研究所成立于1979年,隶属于上海交通大学医学院,是一所由上海市教委、上海市科委和上海交通大学医学院共同建设的从事免疫学研究的专门机构。参访环节由上海市免疫学研究所方丽娟副所长、李福彬研究员、李华兵研究员等介绍。大健康工委通过介绍了解到免疫所近年产生了一系列具有国际影响力的研究成果,并且重视科研成果的转化应用。



参访团一行参观院史馆

长者“悦心” 子女安心 台协大健康参访金海悦心颐养院



上海市台协大健康主委王琼芝(右四), 荣誉主委李崇章(左三), 副主委宋源诚(左四)与参访会员单位合影

7月24日, 为了积极推进医疗卫生与养老服务融合发展, 上海市台协大健康工委特别组织养老领域企业参访, 大健康主委王琼芝带领会员一行18人, 前往副主委单位上海悦心健康集团旗下的“金海悦心颐养院”, 本次参访由悦心健康集团董事宋源诚、上海悦心医疗科技副总裁王璐、营销副总王青、金海悦心颐养院院长郑丹等一行热情接待。

金海悦心颐养院规划床位310床, 截至目前, 入住率达到八成。由上海市奉贤区金海街道设立(公建民营), 通过公开招标形式委托上海悦心健康集团运营, 此为一家生活照护、健康保健、医疗救治、康复训练、专业培训和学科研究于一体的现代化、公益性、福利性养老机构。

会员一同走进颐养院的音乐室、国学室、书画室、云诊室、儿童区、活动区、餐饮区以及护理培训室等, 从日常照护、文化娱乐、医疗护理、精神慰藉、膳食营养等各个方面认识养老机构的服务。

王青表示, 机构重视孝亲文化, 设立儿童室提供乐高、玩具满足孩子的玩乐需求, 忙碌的家属则可以远程探视亲属; 重视人文性兴趣培养, 组织多元化社团, 包含书法社、合唱团、手工社等, 丰富长者心灵; 重视健康科普, 不仅邀请专业医师举办健康讲座, 院内墙上随处可见健康照护叮咛。

王璐介绍, 金海悦心颐养院作为首批互联网医院试点养老机构, 与上海市第一人民医院和奉贤区中心医院签约, 提供了“养老院+互联网医院”服务, 通过设立“云诊室”、“移动

问诊车”、陪诊服务给长者及时的照护与医疗服务全院采用智慧化养老系统, 通过智能防摔监测、智能呼叫等系统, 提高养老院照护管理服务。

大健康主委王琼芝致辞时表示, 据上海市卫健委统计数据, 截至2022年底, 上海市全市60岁及以上人口达553.66万人, 老龄化人口比例增加, 安养机构面临人才培育、信息化整合等多方面挑战, 亟待资源整合。王琼芝介绍道, 台协大健康行业工委致力服务大健康领域的台商企业, 台湾的养老产业发展成熟, 而近年大陆养老市场需求增加, 希望通过参访, 提供会员认识医养领域, 创造交流合作机会。

大健康副主委、上海悦心健康集团董事宋源诚表示, 金海悦心颐养院专注医养结合、文化营造、智慧化管理和产教融合, 今年还获评上海市养老机构服务质量“优秀”等级, 主要得益于服务质量、人才培养、人文关怀等, 未来集团在温州、宿迁等地皆有规划落地项目。

王璐表示, 根据上海市卫健委数据, 上海市的养老机构总计有729家, 床位数16.36万家。金海颐养院重视产教融合, 在机构内设置了养老服务执业技能实训中心, 提供培训服务; 依托集团公司设立的湖北美珈职业学院、温州东方悦心中等职业技术学校, 践行中高企一体化模式。对于失智、失能长者提供细心的照顾, 照护员与失智长者照护比为1:3, 照护员与失能长者照护比为1:6, 机构内积极培育专业人才以提供最优质的“五星”养老照护服务。

健康“Run”一下 台协大健康走进乔山中国区总部



上海市台协大健康主委王琼芝(前排右七), 乔山中国区总部执行长李永楷(前排右六)与参访会员单位合影

7月20日, 上海市台湾同胞投资企业协会大健康行业工作委员会(以下简称“台协大健康”)举办了《健康“Run”一下乔山健康企业参访》活动, 由台协大健康主委王琼芝带队参访乔山中国区总部, 本次参访团一行共23名会员参与。由乔山中国区总部执行长李永楷、总管理处副总经理林绍安、上海厂副总经理孙其安一行接待, 上海市台协嘉定区工委副主委高建智陪同参访。

会员首先一同观看乔山集团创始人罗崑泉董事长纪录片《思念》, 罗董事长为了感谢父母的养育之恩, 邀请台湾知名导演吴念真拍摄执导, 记录创始人从担任小学老师再到大学兼职卖日光灯与电锅经历, 直到成立乔山集团; 集团介绍视频讲述了乔山第一件OEM产品 IVANKO 杠铃订单, 与美商合作生产举重器材, 逐步发展到扩大规模, 并成为世界前三大国际专业健身器材集团公司。

企业参访环节, 由执行长李永楷、总管理处副总经理林绍安逐一讲解上海朱桥厂, 向会员介绍了企业荣誉、企业专利墙、工艺展厅、家用健身器材展厅、商用健身器材展厅以及产品实验室等。

副总经理林绍安在产品实验室中介绍道, 乔山的商用产品需要经过六千小时不间断测试, 家用产品则需要经过四千小时测试, 展示了乔山对产品的质量监控与管理; 执行长李永楷提及跑步科普知识, 经过实验证明, 跑者在跑步机、塑胶跑道、水泥地面跑步时, 使用跑步机所产生的足底压力相比

跑道或地面更小。

台协大健康主委王琼芝表示, 乔山集团已经成立了48年, 一直是优秀台资企业, 这次终于能够到工厂参观, 通过创始人的影片介绍、集团业务介绍认识到了乔山健康集团的发展历程以及经营理念, 在企业专利墙更是看到了乔山的经营实力, 从实验室的测试环节可以得知乔山严谨的品质管理。王主委特别感谢乔山团队安排参访行程, 会员能亲身体验智能健身器材, 相信通过本次参访, 更多会员企业可以快速地认识健身器材领域, 并促进大健康行业交流。

乔山中国区总部执行长李永楷首先代表乔山健康感谢了到场参访的台协大健康贵宾, 李永楷提到, 乔山已经在大陆深耕多年, 始终把高效的管理水平以及先进的设备工艺融入到产品生产, 公司从研发、制造到质量控制等环节严格把控, 并希望通过本次参访展厅以及实验室的安排, 传达乔山以“健康、价值、共享”的经营理念。李永楷执行长强调, 乔山作为大健康工委的一员会积极参与大健康工委的各项活动, 希望能与在座大健康行业的企业会员深度交流、相互合作。

本次参访, 乔山健康准备了精致的乔山限定马克杯组, 以及国际芳疗师谢滢芝香气心理学著作《谁懂你的心》, 由乔山中国区总部执行长李永楷赠予台协大健康代表。主委王琼芝回赠乔山健康集团具有家乡味的台式糕饼贝乐里, 期许乔山健康业绩蒸蒸日上, 大健康行业的台资企业伙伴皆能蓬勃发展。

健身达人Young起来 台协大健康运动伤害预防讲座热闹“开动”



上海市台协大健康主委王琼芝(一排左五),上海禾新医院副院长陈秋芬(一排左六)与参会会员单位合影

上海市台湾同胞投资企业协会大健康行业工作委员会(以下简称“台协大健康”)一直以来持续关注广大会员的健康。因此,2023年6月20日下午,邀请到副主委单位上海禾新医院共同举办“运动伤害预防”讲座。台协大健康主委王琼芝、上海禾新医院执行院长徐卫卿、执行院长黄文碧、副院长陈秋芬以及20余位大健康工委会员参与。

台协大健康主委王琼芝表示,现代人越来越重视身体健康,因此会主动从事像瑜伽、跑步等运动,但是确实会有发生运动伤害的状况,此次的讲座便可以让具体了解如何在努力运动之余,同时预防运动伤害发生。十分感谢副主委单位上海禾新医院提供良好的场地、与专业的骨伤科马晔哲医师,为我们台协大健康会员带来如此实用的知识。台协大健康拥有许多专业的医疗健康知识和资源,会持续引介更多医疗保健相关活动或讲座,以促进广大会员的健全健康,从而彰显台协大健康在大健康领域的卓越贡献。



上海禾新医院执行院长徐卫卿致辞

禾新医院执行院长徐卫卿在致辞时介绍道,上海禾新医院一贯积极的呈现具有台湾特色的优质医疗服务,除了目标成为境外人士保健中心,更有打造禾新成为沪上高端医疗服务中心的信心。



上海禾新医院执行院长黄文碧致辞

黄文碧执行院长致辞时也提到,

康复暨运动医学科为禾新医院的特色科室,导入台湾联新国际医院的优势项目,持续为提升沪上民众的生活品质及身心健康而努力。

台协大健康副主委、禾新医院陈秋芬副院长,对本讲座与讲师进行介绍时则提到,马晔哲医师在台湾长期担任运动比赛代表队的队医,有丰富的运动伤害预防经验,而讲座的内容也是深入浅出,让听众能在短时间内吸取精华,因而应用于日常生活中。

上海禾新医院骨伤科马晔哲医师首先向大家分析了造成运动伤害的原因,随后向大家介绍了发生运动伤害时正确科学的处理方式。例如很实用的“PRICE原则”,便是我们平时熟知的保护(Protection)、休息(Rest)、冰敷(Ice)、加压(Compression)、抬高(Elevation)。另外还强调柔韧性及伸展训练的重要性,从全身骨骼肌肉的解剖构造出发来说明伸展训练的原理及操作方式。

讲座最后,马晔哲医师还教大家几个平常可以在运动前增加肌肉张力、运动后舒缓全身肌肉的动作,可有效预防运动伤害的发生,也向大家示范身体各部位如需使用冰袋冰敷的固定方式,全体参与人员皆十分投入地练习相关动作。

在问答环节中,参与会员们都相当积极地提问,马晔哲医师除了耐心详细地为所有来宾解答外,更用实际行动为一位会员进行身体状况评估,同时提供如何放松肌肉的方式和建议。每位参与会员皆表示收获满满,在讲座结束后仍舍不得离去,持续咨询马医师。

医美新蓝海 男士医美初体验 NMN打造不老神话



上海市台协大健康主委王琼芝(前排右二),健康保养组副主委史家怡(前排左二),上海壹医医疗美容总监黄震轩(前排左一)与参会会员单位合影

2023年3月31日下午,上海市台湾同胞投资企业协会大健康行业工作委员会(以下简称“台协大健康”)关注到在事业上拼搏的男性,越来越注重自己的颜值,由副主委单位上海根莱食品有限公司(以下简称“根莱食品”)邀请上海馥勤医疗科技有限公司(以下简称“馥勤医疗”)共同举办“男士医美初体验,NMN打造不老神话”讲座,由上海根莱食品研发长朱俊安以及馥勤健康旗下上海壹医医疗美容总监黄震轩共同分享,如何从内到外医美和食养共同搭配,开启男颜经济新蓝海。

台协大健康王琼芝主委表示,感谢副主委单位根莱食品史家怡发起此次的活动,并且邀请了男士医美第一人黄震轩以及根莱食品研发长朱俊安来为我们台协大健康会员介绍男颜经济发展趋势以及日常男士保养秘诀,促成“男士医美初体验,NMN打造不老神话”讲座。男士医美在我国最早是在两岸探亲的时候,当时许多回到自

己家乡的老兵都希望给家人看到依然年轻焕发的样子,故那时候有许多男性开始寻求医美协助。随着时代不断的转变,消费模式也开始有了巨大的变化,养颜美容不再是女性的专属,越来越多的网红、博主、主播等男性都非常开放以对,从内到外的健康食品,到由外到内的保养品,都离不开大蓝海。希望通过此次的讲座,让大家对男颜经济的新发展模式,有不一样的认识,一同共创医美新蓝海,揭开男士永葆年轻奥秘。

健康保养组史家怡副主委感谢上海壹医医疗美容总监黄震轩和上海根莱食品研发长朱俊安来分享男士养颜美容秘籍。她表示,男性的消费能力普遍较强,更注重项目的安全性和实际效果,这类男性消费群体对医美机构来说,无疑是极富开拓潜力的优质客户。除了医美以外,男性也希望透过日常调理保养,让自己永葆年轻的外貌和体态。

上海壹医医疗美容总监黄震轩介绍在当今医美市场上,不仅女性项目蓬勃发展,随着“男颜经济”崛起,男性医美市场也呈现爆发式增长。男士们主动发起的医美消费意愿变得更加明显,男性医美消费的潜力正在逐渐释放。

上海根莱食品有限公司研发长朱俊安介绍目前抗老化三部曲:抗氧化、抗糖化、抗光化,从外部的皮肤、头发、身材,是人们最直接最关注的焦点,进而关心到自己的体力、器官健康、精神状态等内在因素。NMN广泛参与人体生理生化反应,调节身体机能,打造不老男神。

此次男士医美和男士食养秘籍活动,台协大健康会员们都踊跃参与问答活动,试吃了冰晶芙蓉锭、生发养发锭、NMN抗衰锭,抽奖环节更是欢声笑语不断,希望现场的与会贵宾和大健康的会员朋友们都能开心获得不老男神奖品,在场所有人都可以永葆年轻。

专访合富集团董事长王琼芝

横跨两岸医疗 攻疫后复苏财

计划年底前
将大陆业务触角拓展至20省以上

工商时报(台)



小档案

现职

- 合富医疗控股董事长
- 合富中国总经理

学历

- 台湾大学商学系工商管理学士
- 纽约大学MBA进修

经历

- 美国控制数据系统有限公司 (Control Data Corporation) 纽约公司系统顾问
- 美商优利系统公司台湾公司 (Unisys Corporation) 协理

社会职务

- 全国台湾同胞投资企业联谊会 (台企联) 副会长
- 上海与天津台湾同胞投资企业协会副会长暨大健康行业工委主委
- 上海现代服务业联合会医疗服务专业委员会副主任
- 台湾中华卫生医疗协会秘书长
- 台湾中华安养照护协会秘书长

2022年2月16日,合富中国在上交所主板上市,成为台湾第一家在两岸双上市的医疗相关企业。二次上市后,在大陆资本市场新资金的挹注,及大陆疫后开放背景下,合富集团董事长王琼芝摩拳擦掌准备大展身手,计划年底前,将业务触角从当前的13省,扩展至最少20省。

合富1997年于上海创立,成立即锁定大陆市场。一开始,合富是以引进检验设备提供给医院、再贩售设备相关试剂为主要业务。但因应大陆政策转变,合富2008年再度创新业务模式,推出“层峰计划”,并以“体外诊断试剂集采服务”为业务主力。

发展至今,合富的体外诊断试剂集采服务已全面覆盖1,000余个不同厂商近17,000个品项的体外诊断产品及近3,000个品项的耗材,医院客户遍及大江南北,不仅北京、上海、广州等一线城市,黑龙江、江西、四川、江苏、河北、河南等均有合富客户。目前该业务约占合富营收80%。

若看市占率,合富集团董事长王琼芝进一步解释,合富一般被市场归类为体外诊断医疗器材行业(IVD, In Vitro Diagnostic Devices),以及医用耗材集约运营



合富医疗控股董事长、
合富中国总经理
王琼芝

服务业 (SPD, Supply、Processing、Distribution)。

以这两者看,加上合富进一步提供的深层赋能服务:与供应商议价并管理供应链,帮助医院降本降耗,合富在大陆相关行业市占率约为10%。

合富的第二项、也是最新的一项业务,是搭建并推动医院资讯系统:决策分析一体化平台。王琼芝表示,2021年,大陆国务院推动医院高质量发展,这当中有很多事要做,包括降本降耗。而决策分析一体化平台,能把讯息汇集在一起,让医院决策者做迅速正确的判断、更快的找到问题。

在此领域,王琼芝想,台湾推行相关工作脚步更早,会更有经验,因此合富邀集两岸专家,“一些懂台湾,一些懂大陆”共同研发,也因为融入台湾元素,让竞争者难以超越。

事实上,合富刚度过艰难的一年,2022年上海经历封城两个月,以上海为大本营、业务占比约45%的合富,当年表现仍旧增长,其中营收人民币(下同)12.8亿元,年增7.44%,归属净利润8,272万元,年增3.1%。王琼芝将此归功为全体员工的努力。

放眼疫后全面开放,王琼芝认为过去因疫情停滞的进度,将会更高速赶上,尤其是大陆这片市场。合富力图掌握机会,为此订下三大目标。

首先,从集采服务看。大陆IVD行业2021年整体规模为1,336亿元,较上年增加24.3%,预计到2027年,规模会达到3,000亿元。因此合富在检验试剂相关业务,王琼芝说,会跟著旧有客户一起横向成长。

与此同时,合富的集采服务在既有的基础上,已从检验试剂扩张到耗

材,并把该业务努力做大作为公司接下来的重要工作之一。王琼芝补充,医院裡的耗材,以金额来说,大概是检验试剂的3-5倍,意味市场规模与潜力更大。

第二,会持续引进新医疗设备,同时了解台湾相关技术,适时引进大陆让两岸受惠。第三,王琼芝说,“业务只在13个省太少了,希望年底前一定要有20个省。”

至于如何实现,王琼芝说,在继续陌生开发的同时,公司也在寻求各省原本就与医院有业务往来、且愿意与合富成立合资公司的企业,通过双方资源共享,从而共同赢取商机。

王琼芝强调,合富在大陆竞争市场的差异价值有二,一是有台湾资源优势,二是有检验耗材全覆盖的供应链平台,相信基于此,在不久的将来,公司会更上一层楼。

合富小档案

项目 内容

成立	1997年于上海成立
管理驻点	上海(总部)、台北、北京、广州、济南、天津、新疆
员工数	逾270人
主要业务	体外诊断试剂及医疗耗材集采 医院决策分析一体化平台
2022年 业绩表现	营收12.8亿元,同比增长7.44% 净利润8,272万元,同比增长3.1%
大事记	1998年建立两岸医疗交流平台 2008年推出减少体外诊断试剂多层代理的“层峰计划” 2013年合富医疗控股在台北上市 2022年合富中国在上交所主板上市

资料来源:合富集团 单位:人民币

王琼芝表示,“合富”这个简洁明了的名字,概括了我们企业的经营理念“合作致富”。合富的创立是为了达成

提升大中华医疗水平的使命,期盼所有的医院能够拥有世界一流的医疗设备以及一流的管理能力,使绝大部分

人群可以享受到世界先进的医疗技术与服务。我们以双赢为出发点,针对每一个医院不同的需求,提供最适合其特点的解决方案,使医院提升病人口碑、增进团队优势、优化管理制度、提升医院效益,在领先同业的同时得到群众认可,并为医院永续发展打下坚实基础,从而真正体现“合作致富”的理念。

合富提供长期、高值、稳定、值得信赖的服务,竭尽全力向客户展示“长期双赢”的真正意义。从1997年获得第一个客户的认同开始,至今合富已经拥有了超500个客户,且大部分与合富达成5年以上的合作,合作期最长的已接续20余年。一路走来,我们感恩于客户的信赖与支持,合富也将努力将自身打造为华人市场上最大的医疗通路公司,与众多客户共赴下一程。



打造平台 促两岸医疗科技交流

“强医院 护公益 惠社会—健康中国·医院发展和运营管理高峰论坛”5月7日在上海举办,会上聚集来自两岸的顶尖医疗界人士,与会者总计200余人。台湾代表方面,包括台湾医院协会理事长翁文能、台湾私立医疗院所协会理事长李飞鹏、台湾医务管理学会秘书长黄明国等出席。

大陆代表出席方面,有中国医院协会会长刘谦、清华大学医院管理研究院常务副院长张宗久等。这是两岸医疗交流的缩影,也是合富疫后第一场推动的两岸交流活动。

合富早在公司成立隔一年,即1998年就创建了两岸医疗交流平台,希望能将台湾经验带到大陆。成立至今,已形成一个层级高、议题广、地域

大的全方位赋能医院两岸交流平台。具体交流内容方面,分成四大项,一是政府制度互动,二是医院发展管理,三是医师交流学习,四是护理交流学习。

王琼芝在上述活动致词时表示,合富致力于推动两岸医疗交流,至今已在110多个大陆城市,促成了45,000多人次交流互动。此外,王琼芝还向本报介绍,透过合富两岸交流平台,已帮助800多家医院多维度发展。

王琼芝表示,“每当有大陆的医院跟台湾交流学习后,必定会依赖合富,跟我们做一些生意,为什么呢?因为只有我们能赋能给他。”这也是合富在大陆市场上创造的两大差异价值之一。

值得一提的是,近期合富积极推

动一项赋能医院的项目是“决策一体化分析平台”,该项目也是汇集两岸众多医院运营管理及资讯专家长期经验,投入开发拥有两岸著作权的医院科室运营管理软体,帮助医院完成数据标准化、整合化、自动化处理。王琼芝认为,该平台是医院降本降耗、提高运营绩效的必要工具。

合富接下来的市场布局策略其中之一,是引进更多新科技。王琼芝也想解决台湾生技业者苦于台湾市场小的痛点。除了增加既有的磁共振成像放疗设备品项外,还透露将通过多种渠道,多方了解包括雷射手术、微创手术、妇科、干细胞等台湾企业优秀技术,希望有机会透过两岸交流平台引进大陆,让两岸都能受惠。



助台商一臂之力 抢大健康商机

深耕大陆20余年,成为目前唯一两岸双上市生技医疗相关台资企业,合富集团董事长王琼芝除继续扩展公司业务外,也积极投入社会公益与台商协会工作。在刚刚过去的全国台湾同胞投资企业联谊会(简称“台企联”)第六届会员代表大会上,王琼芝荣任副会长。

2020年,上海市台湾同胞投资企业协会(简称“上海市台协”)成立大健康行业工委后,王琼芝担任了首任主委。她上任首日,就推出工委三大目标宗旨,以帮助台商拓展大陆大健康商机。

大陆2016年推出“健康中国2030”规划纲要,王琼芝认为大健康是大陆的“朝阳产业”,复健、医药、美容安养等都

有庞大商机。但尽管台湾生技医疗技术进步,但王琼芝清楚台资相关企业想在大陆成长茁壮并非易事,想分食大健康产业这块大饼,更需订定策略。

所以在大健康行业工委揭牌仪式上,身为主委的王琼芝即订出工委三大目标宗旨,一是要让台湾企业能够抱团取暖,非单打独斗。二是希望将合富过去累积的两岸资源贡献给台商。三是进一步让从事大健康产业的台商能在长三角地区稳定扩展,而不只是在上海发展。从上海为中心,扩展至长三角地区。

具体行动上,王琼芝先接触许多相关行业成员,并将其聚集在大健康行工委内,会员从一开始5、6个,到现今成立两年多时间,已成长至近60个,

“每办一次活动,成员都会继续增加”。

聚集了会员之后,王琼芝开始推动工委经常举办活动,例如参观医学院等学习交流拜会活动,也举办市集,帮助台商展示产品。

王琼芝还提到上海台协非常注重青年在大陆的发展,工委会会特别给予台青企业家支持。例如举办市集时,摊位租金免费等,为台青降低成本,创造舞台。

展望大陆市场表现,王琼芝认为,尽管疫情导致市场成长减缓,甚至停摆两到三年,但不会永远停摆,反而会更高速度追上过去落后的。尤其大陆政府推动政策一直非常积极有效率,台商看到这个广大的市场,更应该参与其中,能参与是最好的事情。



逢山开路 遇水搭桥 关关难过关关过

合富成立时,即锁定中国市场,除了是因当初大陆的成长性显而易见外,王琼芝坦言,多理性的评估不敢说,甚至带有一点感性。但20多年来,秉持著“逢山开路,遇水搭桥”信念,关关难过关关过,回首来时路,王琼芝认为当初的选择是对的,因为越晚来门槛越高。

王琼芝创立合富前,曾在外商任职超过15年。担任高管的她,常到大陆各地考察,也因此发现这片广大市场的成长潜力。她说,“每一年来看,每一年都不一样,肉眼就可以看到这块土地正在快速成长”。

王琼芝表示,身为台湾人非常幸运。1990年代到2000年,是台湾的茁

壮期,在此期间台湾人学到了很多,经历很多迈向成功的道路,而成功道路上的阻碍,我们也都学习到了。

所以当时她想,“如果把成功经验复制到大陆,不就正好能享受到大陆市场成长的机会吗?如果当时不做,错过了成长,就永远没办法再复制。”

1997年,王琼芝与其他合伙人在上海创立合富,2000年,她举家搬到上海。但没有一帆风顺的成功道路,尤其是在专业人士云集的医疗产业,王琼芝“碰到很多困难”。

例如,为了拓展业务,王琼芝曾亲自走遍“全国各地”陌生拜访。犹记得,自己曾带著员工赴山东某家大型肿瘤

医院拜访设备科长,介绍高新放疗设备时,被科长冷嘲了一番。她回忆道,“当时那位科长的言语让我非常难堪。”

又例如,合富在2008年推出减少多层代理、帮医院降低成本的层峰计划时,没有人相信合富能做得好,但王琼芝凭著“这是一件好事情,好事就要坚持做”的信念,以及坚信不管对医院,亦或是厂商,都能创造双赢的决心,一步步攻克难关,最终赢得了多家医院和厂商的认可。

目前,合富的续约客户达80%以上,协议最长的合作伙伴达22年。王琼芝相信,只要不气馁、永不放弃,合富就能走得更远,创造更大更好的成绩。

合富集团董事长王琼芝 为海峡两岸大健康领域交流出一份力

银柿财经

“让你们久等了！”刚送走一波考察团的王琼芝热情地向我们招呼。王琼芝面带微笑，显得十分和蔼可亲、平易近人。

近日，银柿财经专访了合富医疗控股股份有限公司董事长、合富(中国)医疗科技股份有限公司总经理王琼芝。作为第一家在A股和台湾地区证券柜台同时上市的医疗企业，合富集团已经成为台商医疗企业来大陆发展的典型代表。

在合富集团的展厅内，存放着合富(中国)医疗科技股份有限公司(以下简称“合富中国”)的纸质股票。合富中国于2022年2月16日登陆A股，而其母公司合富医疗(控股)则于2013年在台湾上市。

今年是王琼芝来上海打拼事业的第二十六个年头，也是合富中国A股上市的第二年。一路上，王琼芝的助理小声道：“王董每天还是那么忙，除了工作上的安排，还要接待各种来访。”

做医疗流通领域的综合服务商

合富中国于2000年在上海成立运营总部。成立之初即创

新业务模式，引进检验设备试剂打包服务，并率先建立优质两岸医疗交流平台，搭建两岸医疗互通互助的桥梁。2008年，公司首创体外诊断试剂集采服务，并于近年将医用耗材也纳入集采服务之列。

除了医疗试剂和耗材相关的集约化业务之外，合富中国还引进了国际一流的医疗设备。从2005年起，合富便进入放射肿瘤领域，引入高端放射肿瘤治疗设备，助于医院进一步与国际先进医疗水平接轨，提高医院对疑难病症的诊疗水平。

合富中国引入的Viewray MRIdian-Linac是全球首台通过美国FDA批准的磁共振引导直线加速器，通过其所配备的核磁共振成像系统提供实时可视化组织解剖成像，医生可根据实时图像实现患者摆位的校正，在使用直线加速器实施治疗的过程中能够最大限度保护周围健康组织器官。

据介绍，该设备突破了其他厂商无法突破的物理技术，凭借这些优势，MRIdian-Linac在成功治疗无法手术的胰腺癌病人的同时完全没有三级毒性；并可以做到极高剂量、少次治疗，在大大提高治疗精准度的同时取得优良临床效果，减少病人治疗次数等。目前，部分三甲医院已引入该类设备，作为提升“军备竞赛”能力的利器。

“目前这款设备已有落地台湾地区的几家医院，并在2022年8月取得了大陆地区的产品注册证。我们希望将这样的优质放射肿瘤治疗设备引入进来，为大陆肿瘤治疗服务提升做硬件支撑。”王琼芝表示。



合富集团董事长王琼芝接受银柿财经专访

在谈及合富中国相较于其他SPD供应商的差异优势时，王琼芝满怀自信：“合富中国不做任何试剂厂家的代理，与厂家间无代理义务、不承担销售指标、且不排除竞品的合作形式，使得公司更能站在医院与科室的角度考虑问题。”

“为医院降本增效是我们的服务理念，虽然可能会损失利润，但是医院集采成本的下降，传导到患者端，可以降低他们的负担，这才是更有意义的事情，这也是为什么我们的客户(医院)愿意选择建立长期合作关系，有一家医院已经和我们合作了二十多年之久。”王琼芝补充道。

合富中国不仅仅为医院提供SPD平台商所做的产品配送服务，而更是基于长期互动的积累。公司与国内外各大体外诊断产品及耗材厂家均建立了长期合作授权关系，集结了包括检验试剂、医用耗材在内的两万多个品项，能为医疗机构在试剂及耗材产品领域的不同需求提供定制化的优化方案，有效降低医疗机构采购成本的同时，亦能够保持自身于供货产品选择领域灵活度并减少产生的资金占用成本。

医院赋能平台助力提质增效

近年来，国务院及国家卫健委号召深化医疗改革、推进医疗机构高质量发展，在两票制、取消药品和耗材加成的背景下，检验科有望成为医院新的利润增长点。医院为解决缺乏科技化的管理工具而导致的试剂浪费、信息化工具不足而导致的绩效评估问题、供应商众多而导致的管理成本高等痛点，将倒逼供应商整合，实现降本增效。

为了响应国家对于公立医院运营管理要求的政策，合富中国利用一直以来搭建的两岸医疗交流平台，汇集了两岸众多医院运营管理及信息专家之长期经验，积极投入开发拥有两岸著作权的医院科室运营管理系统。

合富中国研发的这套医院科室运营管理系统，可协助医院完成数据标准化、集成化、自动化处理，为医院提供提高运营绩效的必要工具，同时医院还可以选择公司以授人以渔的方式协助医院培养科室运营管理的种子团队，让医院落实科学化、精细化的管理，提供客户提质增效的服务。

王琼芝介绍道：“这个业财融合的决策分析一体化平台，我们取名为‘指北塔’，汇聚了两岸众多医院运营管理及信息专家的长期经验。每一个科室的进项与效益都将清晰直观地展示在这个系统中，院长就可以进一步决策医疗资源的调配与高效利用。”

合富中国所搭建的医院赋能平台，可以在提供增值服务的过程中，作为连接两岸优质资源的桥梁，第一时间获取前沿的医疗技术和可借鉴的成功医院管理经验，并通过两岸医疗机构培训交流、科室共建等途径，实现中国大陆与中国台

湾医疗机构的合作双赢。这一增益效果还能与合富中国合作的产品厂家的竞争力增值加分，从而共同赢得商机。

在现今，各级政府推出多项高质量管理和降本降耗及集采要求，合富中国这样能对医院及对厂家双向赋能的平台来拓展业务正逢其时。

“为海峡两岸的交流出一份力”

“合富中国是2020年当选为上海市台协大健康行业工委(以下简称‘台协大健康’)主委单位，到现在为止我们已经举办了40多场活动，覆盖行业包括医美、保养品、医疗、康复、养老，基本上涵盖了整个大健康行业。”王琼芝介绍道。

王琼芝告诉记者：“除此之外，我还担任了全国台湾同胞投资企业联谊会副会长、上海市及天津市台湾同胞投资企业协会副会长等职务作为‘副业’。作为台湾医疗企业里目前唯一的一家在两岸双上市的公司，我觉得我有责任组织更多类似的活动，来促进两岸在医疗领域的互通与交流。”

从1998年至今，合富中国举办的两岸医疗互访活动已经走访了全国110多个城市，触达45000多人次。如今，作为海峡两岸大健康领域交流的牵头人，合富中国在积累了大量经验的同时，已经成为海峡两岸大健康交流合作的典范。

在促进两岸医疗领域交流方面，合富中国一方面通过自身资源，组织台湾优质的医师来执教培训，让大陆的医管、医护人员进一步提升专业素质；另一方面，通过共建特色科室、缔结姊妹医院等，实现海峡两岸医疗机构的合作双赢。

“我们促成了山东的一家医院与台湾长庚医院缔结为姊妹医院，并在心脏内科、创伤美容科进行合作，台湾的专家医师会到这家医院演示如何治疗创伤病人。”王琼芝举例道。

银柿财经了解到，目前台协大健康里有包括克丽缇娜、杏一医疗、悦心健康等在内的55家稳定的会员企业。在王琼芝看来，台湾的企业规模相对不大，台协大健康希望大家能抱团取暖，通过公益(活动)的形式把两岸资源分享给台商，让他们在交流中寻找更多的商机，共同促进大健康产业质量的提升。

王琼芝表示：“有关政府部门如果了解台资企业在大健康领域的发展时，首先会想到我们合富，我们要做功课汇报。”王琼芝介绍道，近期台盟上海市委领导一行莅临合富调研台资企业康复医疗产业发展情况，希望能将台湾医疗康复优势资源引进上海，助力在沪台资企业升级。

采访结束，王琼芝再次阐释了企业名字“合富”的由来：“合富”不仅仅概括了我们企业的经营理念“合作致富”，合富的创立更是为了达成协助提升全国医疗水准的使命，期盼所有的医院能够拥有世界一流的医疗设备，使绝大部分人群可以享受到世界先进的医疗技术。

合富中国

医疗信息化 助力医院降本增效、高质量发展

同花顺

8月25日晚间，合富中国(603122.SH)发布公司2023年半年报。公司指出，基于前三年的市场变化，医疗供应链的整体付款周期变长，因此公司从战略及风险上考量，将发展重心及资源聚焦在风险更可控的公立医疗机构，同比控制了与非终端的非公合作，降低收款风险，以便更好管控资金。

今年上半年，合富中国实现营业收入5.65亿元，同比减少9.47%，归母净利润3092.68万元，同比减少15.30%。虽然短期内同比收入下降，但更有利于长远健康发展。且该战略已从2023年第二季度开始发力，这一点从净利率可以看出，2023年Q2单季度净利率7.29%，较去年同期6.75%略有上升，预计下半年效果更加显著。

SPD 赛道坡长雪厚

在医疗产品流通领域，合富中国已建立了覆盖百余家三级医院主要体外诊断试剂项目的合作共赢关系，可以为医院提供近17,000个品项的体外诊断产品及近3,000个品项的耗材集

约化采购服务，且能供应的项目也从试剂开始扩展到更大需求规模的医用耗材。同时，公司基于大量的集约化服务经验，还向主要客户派遣专人驻场并协助进行库存管理、采购量预估、科室专业培训、信息化建设等工作，进一步落实为医院降低耗占比。

有别于传统SPD供应商，合富中国能为医疗机构的不同需求提供定制化的服务方案，有效降低医疗机构采购成本的同时，也能够保持自身供货产品选择的灵活性。



合富员工在物流中心作业

当下，SPD尚处于蓝海。开源证券的一份研报指出，根据国家卫健委发布的《2021年我国卫生健康事业发展统计公报》，截至2021年末，我国共有11804家公立医院。以此推算，截至2022年10月，我国医疗器械SPD项目在全国公立医院的渗透率约为5.5%。SPD市场未来发展空间较大，预计2025年有望达135亿元。

开源证券认为，此轮医疗整顿后，医疗流通领域预计迎来行业重大革新，类似合富中国这样的综合服务提

供商，可实现院内物资精细化管理，提升院内信息化水平，易于接受政府监管，提升药械供应链的合规性及院内物流管理廉洁性。

科技及服务模式创新——“指北塔”

从2020年12月国家卫健委发布的《关于加强公立医院运营管理的指导意见》，到2021年5月国办发布的《关于推动公立医院高质量发展的意见》，再到2022年4月国家卫健委和国家中医药局发布的《关于在全国范围内持续开展“公立医疗机构经济管理年”活动的通知》，“决策分析一体化平台”、“医院运营管理决策支持系统”、“以业财融合为重点的运营管理建设”等纲领性要素的提出，都指向了提升医院信息化标准化建设和应用水平。

在创新原有SPD业务的基础上，合富中国积极响应国家对于公立医院运营管理要求的政策，以提升医疗机构精细化管理为抓手，进一步整合两岸医疗资源，创新研发拥有自主知识产权的医院科室运营管理软件，并配合软件的使用推出医院科室运营管理的辅导服务，为医院提质增效，以授人以渔的方式协助医院培养科室运营管理的种子团队，落实科学化、精细化的管理，助力科室和医院效益迈上新台阶。



合富医院精细化管理团队召开会议

“指北塔”系统是一套专业的医疗机构运营管理工具，可以支撑业务科室科学化管理、实时抓取数据组成运营报表、兼容医院所有不同类型的信息系统、业财数据深度融合、支持“院-科-组-人”四级专业化管理等。

“决策分析一体化平台汇聚了两岸众多医院运营管理及信息专家的长期经验。每一个科室的进项与效益都将清晰直观地展示在这个系统中，院长就可以进一步决策医疗资源的调配与高效利用。”合富中国总经理王琼芝对银柿财经表示。

在合富中国的合作案例中，其业财融合的决策分析一体化平台已陆续在江西、河北、山东、江苏、新疆等地的医院落地，未来将陆续覆盖全国各省其他医院。

多方面帮助医院提升竞争力

深耕医疗流通领域26年的合富中国，除了提供体外诊断试剂及耗材的集约化业务外，还提供多项赋能服务，探索中国医疗机构高质量发展的良方。

合富中国计划在现有客户方面，除了帮助客户完成智能化医疗体系的构建外，还为现有客户提供相应的两岸资源及精细化管理方案，以达到客

户人才梯队培养，专科技术精进，粗放式管理转变为精细化管理的目标，落实经营固定用户群的计划。

这些赋能项目包括医护人员赴台培训、台湾专家到院交流、两岸医疗高峰论坛、各级政府赴台招商、重点专科合作共建、科室综合实力扩增、医院运营管理辅导、非公医疗战略合作、集团医院战略规划、医院信息互联互通、医院评审调研辅导、全球首创医疗设备落地医院、独家专利科技临床试验合作等。

此外，公司还计划通过引入各地战略合作伙伴的方式，结合公司长久以来的采购经验以及与各上游供应商的紧密合作，为现有医院提供进一步提高质量、提高效率、提高效益的服务方案，促成与医院间的长期合作来扩大公司终端客户群。

以华北某三甲医院为例，合富中国与其2010年起达成合作。合作期间，公司所提供的集约化采购服务帮助医院降本降耗(含设备)达21%。在过去的10年间，该医院降本达5700万元。

在该院的重点科室合作共建方面，合富中国特邀台湾创伤美容专家共建创伤重建暨医学美容分院，科室收入自建立分院后从5000万元增长至1亿元；此外，特邀台湾心脏外科专家共建心脏外科，开展了瓣膜修复、心脏移植、康复治疗等新技术治疗项目。

在合富中国的帮助下，该院陆续赴台开展医护培训5批次，覆盖临床科室、护理、后勤、管理层等医院员工，提升了员工的满意度及医院的软实力。

据合富中国总经理王琼芝介绍，公司举办的两岸医疗互访活动已经走遍了全国110多个城市，惠及了800多家医院，触达45,000多人。合富中国在积累了大量经验的同时，已经成为两岸医疗交流合作的典范。

主流媒体聚焦合富中国

多渠道入手提升盈利能力 合富中国开启全国化扩张

第一财经

3月21日晚间,合富中国(603122.SH)披露年报,公司2022年实现营业总收入12.8亿元,同比增长7.44%;实现归母净利润8272万元,同比增长3.1%。

3月22日,上海广播电视台(SMG)第一财经频道《财经早班车》节

目聚焦合富中国,独家采访了合富集团董事长、合富(中国)医疗科技股份有限公司总经理王琼芝,对公司2022年报及未来发展进行了专题报道。

报道指出:合富中国的主营业务,是为医院提供体外诊断试剂及耗材集

约化采购服务。在“公立医院迈入高质量发展关键期”这样一个大背景下,合富中国通过进一步整合两岸医疗资源,用差异化的增值服务,为公立医院的提质增效提供更有效的配套工具,相关赛道也会迎来爆发期。



以下为报道原文:

来关注上市公司合富中国的相关消息。昨天(3月21日)晚间,公司发布了2022业绩报告,营收同比增长7.44%,净利润同比增幅也超过了3个点。合富中国的主营业务,是为医院提供体外诊断试剂及耗材集约化采购服务。那么,在“公立医院迈入高质量发展的关键期”这样一个大背景下,合富中国如何来寻找机会,为了提升盈利能力,下一步又会有哪些具体的动作呢?记者专访了公司高管。

根据业绩报告,体外诊断试剂及耗材集约化平台业务,已经占到了上市公司利润的80%,与全国13个省市的百余家医院,形成了稳定的合作关系。公司高管表示,在国务院印发了《关于推动公立医院高质量发展的意见》之后,合富中国希望通过进一步整合两岸医疗资源,用差异化的增值服务,为公立医院的提质增效提供更有效的配套工具。

采访:合富集团董事长、合富中国总经理 王琼芝

因为有海峡两岸的资源,我们已经可以找到现成的工具,或者现成的辅导人员,请他们来做辅导。比如说像我刚才讲的医用耗材,可能现在医院只给我们考虑(采购)检验试剂,但是未来它可以一步一步(扩大合作)。因为我们的赋能,医院降低了成本,同时把降成本的部分,扩充到了其他领域,那么对医院来讲,我们的营收增加了,医院的成本降低了,提升了医院的整体绩效。所以,我们是希望这样把我们的存量(客户)增加。

目前,这个决策分析一体化平台已经在河南某医院落地,未来将陆续覆盖全国各省其他医院。除了赋能存量,合富中国还在积极寻求扩张,提升增量部分。



扫码可观看新闻报道

采访:合富集团董事长、合富中国总经理 王琼芝

在我们现有的13省以外,我们的拓展,希望用合资的方式跟当地已经有渠道能力的商人结合。这种合资我们一定采取控股的方式,所以用我们的管理制度,用我们的财务人员,去帮助这个企业,跟我们一样,它可以赋能给医院,(合资企业)可以得到更多的新客户,这是增量方面。

此外,除了为医院提供服务,上市公司还表示,计划引入国际尖端医疗设备,助力医院进一步与国际先进医疗水平接轨,提高医院对疑难病症的诊疗水平。目前,公司引进的高新放射治疗设备“核磁共振影像导引直线加速器”,已经取得大陆地区产品注册

证,为销售打开了通道,上市公司未来也将深耕这一赛道。

采访:合富集团董事长、合富中国总经理 王琼芝

它是在病人诊治的时候,可以用MRI磁共振技术,来看到肿瘤发生的变化,所以它可以减少病人治疗的次数,非常的精准,然后比较快的能够恢复。所以我们认为,今年投资人可以在这个产品上看到它的效益。

公司高管表示,这一医疗器械的销售在将来,或许会占到整个营收的10%左右。而在公立医院高质量发展的大背景下,基层诊疗能力提升、促进医疗资源均衡布局等等需求,会推动市场持续升温,相关赛道也会迎来爆发期。

上海市市长龚正颁证 合富中国获颁“跨国公司地区总部”



上海市市长龚正为合富集团董事长王琼芝颁发证书

7月18日,第三十七批跨国公司地区总部和研发中心颁证暨上海市外资项目集中签约仪式在上海举行。上海市市长龚正为跨国公司地区总部和研发中心颁证并见证签约。新认定的31家跨国公司地区总部和13家研发中心获颁证书;77个外资项目集中签约,投资总额达到102.4亿美元。

合富(中国)医疗科技股份有限公司经上海市商务委认定为“跨国公司地区总部”,合富集团董事长王琼芝应邀出席颁证仪式,并接受上海市市长龚正授牌。

合富(中国)医疗科技股份有限公司于2000年在上海浦东新区注册成立,2022年2月在上海证券交易所主

板成功发行上市(股票简称:合富中国;股票代码:603122),是目前唯一的两岸双上市医疗企业。公司业务聚焦医疗流通领域,以科技及服务模式的双创新赋能医院发展和管理,致力于建构优质医疗服务环境,助力“健康中国”。

此次经上海市商务委认定为“跨国公司地区总部”,是政府部门对合富中国的再度认可。王琼芝董事长表示,合富将增强总部职能,进一步整合及优化供应链平台,搭建两岸医疗交流平台,赋能医院提供更多降本增效的方案,为上海“加快发展更高能级的总部经济”贡献力量。

“跨国公司地区总部”是上海市商

务委认定的市级荣誉,是上海市政府推动更深层次、更宽领域、更大力度开放的重要举措。认定为跨国公司地区总部的企业,可在贸易便利、科技创新支持、商事登记、项目投资、人才引进、出入境便利、知识产权保护等方面获得政府的大力支持。



“跨国公司地区总部”证书

全国台企联举行换届大会 合富集团董事长王琼芝荣任副会长



全国政协主席王沪宁与会员代表合影(合富集团董事长王琼芝位于三排右二)

5月17日,全国台湾同胞投资企业联谊会(简称“台企联”)在北京召开第六届会员代表大会,选举产生第六届理监事会,李政宏、黄明智分别连任会长、监事长。合富集团董事长王琼芝荣任副会长。

合富集团董事长王琼芝同时担任上海市台湾同胞投资企业协会副会长暨大健康行业工委会主委、天津市台湾同胞投资企业协会副会长暨大健康行业工委会主委、上海现代服务业联合会医疗服务专业委员会副主任、台湾中华卫生医疗协会秘书长、台湾中华安养照护协会秘书长。

王琼芝董事长表示,这次能够当选全国台企联副会长感到十分荣幸。作为台商台企,未来将坚定不移参与中国式现代化和民族复兴进程,扎根大陆实现新发展;作为目前唯一两岸双上市医疗企业,合富将

努力发挥桥梁纽带作用,积极促进两岸医疗领域合作交流,展现台商正能量。

她表示,台商是两岸经济交流合作的参与者、推动者和受益者,对推动两岸关系和平发展责无旁贷,今后将更加努力回馈社会,用更多方式、创造更多机会让台湾民众了解大陆,并积极推动上海台企与全国各地台资企业的互动交流,为两岸关系和平发展贡献力量。

本次荣任新职标志着全国台湾同胞投资企业联谊会给予王琼芝董事长在积极参与大陆经济社会发展,促进两岸交流合作方面做出突出贡献的认可。

在推动企业持续高质量发展的同时,合富积极承担社会责任,在抗击疫情、脱贫攻坚、绿色环保、教学研究等方面持续不断投入,捐资捐物,身体力

行传递正能量,将履行社会责任作为企业发展的重要目标之一。

在担任上海市台协大健康行业工委会主委期间,王琼芝董事长积极推动台湾大健康领域的企业参与祖国建设和发展,通过搭建互惠共赢的平台,汇聚两岸资源,促进台资大健康产业质量提升、规模成长,把影响力发挥到长三角地区。

会议期间,中共中央政治局常委、全国政协主席王沪宁在北京人民大会堂会见了全国台湾同胞投资企业联谊会第六届会员代表大会代表并与大家合影留念。

台企联由各地台资企业协会自愿组成,现有会员369家,成立16年来,团结带领广大台商积极参与大陆经济社会发展,促进两岸各领域交流合作,为推动两岸关系和平发展、融合发展作出了重要贡献。

合富中国与漕河泾开发区战略合作 携手打造生命科学特色产业园区



徐汇区委常委、区委统战部副部长秦丽萍（二排右四），统战部副部长、台办主任陈继刚（二排右二），合富集团董事长王琼芝（二排左三），漕河泾开发区总公司党委书记、总经理顾伦（二排右三）等出席仪式并见证签约

为进一步促进漕河泾开发区生命科学产业集群的提升发展战略，9月15日，在徐汇区委统战部的支持下，合富（中国）医疗科技股份有限公司（以下简称“合富中国”）与上海市漕河泾新兴技术开发区发展总公司（以下简称“漕河泾开发区”）签署战略合作框架协议。双方将聚焦生物医药领域展开全产业链深度合作，携手打造漕河泾生命科学特色产业园区。

徐汇区委常委、区委统战部副部长秦丽萍，统战部副部长、台办主任陈继刚，合富集团董事长王琼芝，漕河泾开发区总公司党委书记、总经理顾伦等出席仪式并见证签约。合富中国财务部总监周怡菁、漕河泾开发区管理公司总经理助理周羽代表双方签约。

秦丽萍表示，此次促成合富中国与漕河泾开发区达成全面战略合作，是徐汇区委统战部围绕中心服

务大局，展现统一战线新担当的重要体现。希望双方发挥自身优势，共同打造全球生物医药研发经济和产业化高地，助力园区产业和企业高质量发展。

陈继刚表示，为了更好地服务台商台企，营造投资创业的良好营商环境，助力台商台企在徐汇有更强、更优发展，同时也促进漕河泾开发区产业集群、功能升级，徐汇区委统战部积极促进两岸企业交流合作。此次合富中国与漕河泾开发区携手，通过双方优势互补、双向联动，共同推进“建设新徐汇、奋进新征程”各项目标任务，一定能结出高质量发展的丰硕成果。

王琼芝感谢徐汇区委统战部长期以来的关心与支持。她表示，20余年来，合富一直立足徐汇、深耕徐汇，坚持以科技和服务模式的双创新，赋能医院发展及管理，与医院客户共同构建优质的医疗环境。作为目前唯一的

两岸双上市医疗企业，合富未来将继续扎根徐汇发展壮大，依托两岸平台优势及产业链资源，进一步扩大业务规模，布局尖端医疗，与漕河泾开发区共同打造合作共赢的产业转化高地。

顾伦表示，作为上海最早建立的国家级经济技术开发区之一，漕河泾开发区是上海建设具有全球影响力科技创新中心依托的六大重要承载区之一。此次合作是双方把握上海加快打造国际影响力的生物医药创新高地的机遇，将上级单位要求落到实处的一次有益尝试，一定能够带动生物医药产业进入新的局面。

根据协议，双方将以载体整合、产业合作、投资对接为合作重点，充分发挥自身优势及产业链资源，围绕医疗器械、医疗耗材、院校科研转化等方向，深化生命科学产业相关合作，提升生命科学相关产业聚集能效，形成示范效应，夯实园区产业高质量发展。

上海市委统战部常务副部长 黄红一行调研合富



上海市委统战部常务副部长、市侨办主任黄红（一排左三），徐汇区委常委、统战部部长秦丽萍（一排右三）；合富集团董事长王琼芝（一排左二），创始人暨首席执行官李惇（一排右二）等与会人员合影

4月14日，上海市委统战部常务副部长、市侨办主任黄红一行莅临合富中国调研指导。合富集团董事长王琼芝，创始人暨首席执行官李惇率公司高层热情接待并安排交流座谈。徐汇区委常委、统战部副部长秦丽萍，徐汇区委统战部副部长、区台办主任李佩，市委统战部港澳台处副处长陈轩，市委统战部港澳台处主任科员陈威，徐汇区台办科长过毅明陪同调研；合富集团董事兼商务部总经理曾冠凯，董秘兼运营部总经理陈焯，放肺事业部总经理杜家海，企划宣传经理孔煦好，董事长特助董斐璐参加座谈。

黄红副部长一行在王琼芝董事长的陪同下，实地参访企业，详细了解合富的发展历程及经营情况，对合富20余年深耕大陆发展所取得的成绩表示肯定。她详细询问了企业发展诉求后表示，市委统战部将一如既往地关心支持台商台企在沪发展，与台胞分享

发展机遇，落实落细各项惠台政策措施，解决台商实际诉求及在生产经营过程中遇到的困难和问题，营造良好的营商环境，助推台企做大做强。

针对合富高新技术仪器引进优势，黄红副部长建议，要充分利用好上海进博会的平台功能和溢出效应，与国内企业加强合作，更好开拓中国广大市场，助力医院进一步与国际先进医疗水平接轨。希望合富加快布局新赛道和未来产业，不断开创交流合作、互惠共赢新局面，为祖国大陆卫生健康事业再做贡献。

王琼芝董事长对黄红副部长的来



上海市委统战部常务副部长黄红与公司青年交流

访表示欢迎，感谢市委统战部及徐汇区委、区政府长期以来对合富的关心与支持。她指出，合富深耕大陆20余年来，始终坚持以创新和服务为本，赋能医院发展及管理，与医院客户共同构建优质的医疗环境。作为目前唯一两岸上市的医疗企业，合富将持续发挥桥梁纽带作用，义不容辞地为两岸医疗发展贡献力量。她表示，

此次黄红副部长专题调研合富，为公司发展谋思路、出点子，倍感荣幸。合富将按照市委、市政府决策部署和工作要求，抢抓机遇，及早谋划，加大创新力度，增强核心竞争力，为促进两岸同胞融合发展，推进“健康中国”建设作出新的贡献。

调研期间，黄红副部长一行在王琼芝董事长的邀请下，参观了合富总部办公环境，与公司台湾青年亲切交流，关心其在上海的工作和生活情况，支持他们在大陆的就业和发展。与会嘉宾对合富积极向上的朝气和富有感染力的企业文化表示赞许，期待合富在大陆的深耕发展和永续经营。



合富集团董事长王琼芝介绍企业发展历程

湖南省委台办二级巡视员孙银生率团调研合富



湖南省委台办二级巡视员孙银生（一排右五），湖南省委台办经济处处长甘华（一排右三），湖南省张家界市委副书记、台办主任郝慧敏（一排右一）；合富集团董事长王琼芝（一排右四），放疗事业部总经理杜家海（一排左三）等与会人员合影

仲春三月，共商合作，共谋发展。3月21日，湖南省委台办二级巡视员孙银生率团莅临合富调研指导，合富集团董事长王琼芝率合富同仁盛情接待，并就进一步加强合作进行了座谈交流。湖南省委台办经济处处长甘华，湖南省张家界市委副书记、台办主任郝慧敏，湖南省常德市委办公室专职副主任贺俊，湖南省岳阳市台办副主任傅峰，湖南省湘潭市经开区招商合作局局长刘进，湖南省湘潭市经开区招商合作局科长洪蔡均等陪同调研；合富集团放疗事业部总经理杜家海，商务总监高剑，企划宣传经理孔煦好，投融资经理方鼎，运营部业务主任江南等参加座谈。

孙银生巡视员在对合富集团企业发展历程进行了详细了解后，对合富20余年来在大陆医疗事业发展方面作出的努力及贡献给予了高度认可与支持。他表示，湘台两地有割舍不断的血肉亲情，有千年的共同历史文化认知，听闻

王琼芝董事长的祖籍亦是湖南，更注定了湖南与合富之间的情缘。此次带队来沪考察，不仅想与上海的台商朋友加强交流，更带来了湖南张家界、常德、岳阳、湘潭的优质资源。

孙银生巡视员介绍道，湖南作为7300万人口的大省（常住人口超过6600万），正在抢抓国家推动健康产业发展的历史性机遇，围绕“医、养、管、食、游、动”全产业链要素，推进健康产业实现融合发展，把大健康产业培育成为湖南省战略性支柱产业。在深入了解合富后，发现双方在健康、康养等领域有很多契合点，相信未来有不少合作机会。

孙银生巡视员期待王琼芝董事长带队到湖南参观考察，投资湖南、发展湖南，带动更多台资企业来湘投资兴业，实现自身更好更大发展。省委台办也将为湘台经济合作创造良好的营商环境，做好服务工作，让台商台企有更多的获得感、参与感和幸福感。

王琼芝董事长对湖南省委台办领导莅临合富调研指导表示热烈欢迎。她回忆道，2021年10月，自己曾在湖南参加了第十五届湘台经贸文化交流合作会。在美丽的湘江之滨，与海峡两岸重要专家学者、行业人士、台商代表共话合作，印象颇深。

王琼芝董事长表示，合富集团作为目前唯一两岸双上市医疗企业，始终以客户需求为导向，致力于整合及优化供应链平台、搭建两岸医疗交流平台，为赋能医院提供各类降本增效方案。特别是在大健康领域，作为上海市台协大健康行业主委单位，更是肩负着将大健康优质资源在长三角乃至全国延伸拓展的使命。合富将以此次会谈为契机，将台湾先进医疗资源引入湖南，鼓励更多台商和台资企业努力参与到湖南经济发展建设中来，为促进两岸经济社会融合发展做出新的更大贡献。

交流座谈中，湖南省张家界市委副书记、台办主任郝慧敏，湖南省常德市委办公室专职副主任贺俊，湖南省岳阳市台办副主任傅峰，湖南省湘潭市经开区招商合作局局长刘进分别介绍了张家界、常德、岳阳、湘潭的发展情况及战略布局，期待未来在健康、康养等领域与合富开展深度合作，促进湘台经济发展，实现两地经贸双赢。

调研期间，与会人员一行还听取了合富集团简报，并在王琼芝董事长的邀请下，实地参观了总部办公区域，对合富的人文环境和企业文化表示赞许。在合富签名墙前，孙银生巡视员留下了珍贵墨宝，期待未来双方在更多领域的友好合作。

上海市徐汇区台办主任陈继刚一行莅临合富调研指导



上海市徐汇区台办主任陈继刚（左四），徐汇区人大侨民宗委主任孙敏（左三）；合富集团董事长王琼芝（右四），董事兼商务部总经理曾冠凯（左二）等与会人员合影

8月17日，上海市徐汇区台办主任陈继刚一行莅临合富调研指导，详细了解公司经营情况，倾听企业发展诉求，并就多领域合作等事宜与合富集团董事长王琼芝进行了座谈交流。徐汇区人大侨民宗委主任孙敏、台办副主任徐佳佳、人大侨民宗委秘书金陵、台办科长过毅明陪同调研；合富集团董事兼商务部总经理曾冠凯、企划宣传经理孔煦好、投融资经理方鼎、董事长特助董斐璐参加座谈。

陈继刚主任在王琼芝董事长的陪同下，实地参访企业，详细了解了合富的发展历程及企业业务。在合富文化墙前，陈继刚主任对合富深耕大陆发展20余年，并成为目前唯一的两岸双上市医疗企业，表示充分肯定；对合富在促进卫生健康事业发展及两

岸医疗交流方面做出的贡献，给予高度评价赞扬。

座谈会上，陈继刚主任表示，此次走访调研的目的是倾听企业真实心声，询问企业发展诉求，帮助企业解决难题。医疗健康产业发展是目前上海非常关注的重点领域，徐汇区台办将按照上海市台办的要求，做好企业扶持工作，通过优质服务和利好政策，为合富创造良好的营商环境、搭建沟通交流平台，帮助企业做优做强。

王琼芝董事长感谢徐汇区台办长期以来对合富的关心与支持。她表示，听闻合富是陈主任此次走访调研的首站，倍感荣幸。合富作为落地上海徐汇的台企，20余年来始终坚持以创新和服务为本，赋能医院发展及管

理，与医院客户共同建构优质的医疗环境。作为上海台协大健康行业工委主委单位，合富更积极推动台湾大健康领域的企业参与两岸医疗领域互动交流，义不容辞为祖国大健康事业发展贡献力量。希望区台办在项目合作、平台搭建等方面给予进一步的关心与支持，实现资源共享、互惠互利，共同为台企发展、为徐汇的经济建设添砖加瓦。

调研期间，与会嘉宾听取了合富集团简报，并在王琼芝董事长的邀请下，参观了合富总部办公区。参访嘉宾对合富的人文环境和企业文化表示赞许。在合富签名墙前，陈继刚主任留下了珍贵墨宝，期待合富在医疗健康领域有更大作为。



徐汇区台办主任陈继刚一行参观合富总部办公区



徐汇区台办主任陈继刚签名留念

时隔三年再启程 合富集团2023半年会聚首泰国清迈

2023 合富清迈半年会

COWEALTH SEMI-ANNUAL CONFERENCE



清迈半年会员工合影



合富集团董事长王琼芝带领员工誓师狮吼



合富集团创始人暨首席执行官李惇作工作报告



合富中国运营部总经理陈焯作工作报告



合富中国商务部总经理曾冠凯作工作报告



合富中国业务部总经理杨省荣作工作报告



清迈半年会工作会议现场



合富集团董事长王琼芝晚宴祝酒



合富集团创始人暨首席执行官李惇晚宴致辞



啤酒大赛

时隔三年，合富集团半年会再度启程。8月12日，以“和合共生 清迈绝伦”为主题的集团2023半年会在泰国清迈香格里拉大酒店圆满举行。来自各地的合富同仁欢聚一堂，回顾2023年上半年工作，打响下半年冲刺“发令枪”。

半年会上，合富集团创始人暨首席执行官、合富中国董事长李惇以《集团下半年行动方针》为主题作工作报告，对各项重点任务进行了全面安排部署。李惇董事长表示，2023年上半年，在全体合富人的共同努力下，各项业务均有序推进，平台效应日益显著。希望下半年大家继续以医院决策分析一体化平台“指北塔”为抓手，通过科技及服务模式的双创新，为医院客户高质量发展持续赋能。

运营部总经理陈焯、商务部总经

理曾冠凯、业务部总经理杨省荣分别围绕下半年业务规划作了详细报告。各部门制定了具体行动方案，并誓言将竭尽全力带领团队达成各项业务指标。

会议最后，在合富集团董事长王琼芝的带领下，全体员工一齐“誓师狮吼”——两岸上市，世界唯一；繁星点点，星火燎原；指北赋能，供应超前；服务科技，双向创新；一生一起，走高走远；合富合富，竞争必胜。合富人鼓士气，再冲刺，全力奋战年度目标！

按照惯例，团建活动是半年会必不可少的项目之一。此次清迈之行特别策划了“泰北玫瑰·寻味清迈”团建活动，在考验团队合作的同时，一同让大家探寻兰纳文化足迹，品尝当地特色美食，领略清迈最美风景线。

夜幕降临，“合富清迈狂欢夜”正

式拉开帷幕。合富员工穿着具有异域风情的东南亚服饰赴宴，传统经典的泰式歌舞、热辣四射的人妖表演，一次次将晚宴气氛推向高潮。泰拳较量、啤酒大赛、清迈绝伦Vlog评选等丰富的团建项目，更让员工们情绪高涨，High翻全场。最后，在合富之歌——《明天会更好》、《朋友》中，狂欢之夜圆满落幕。展望2023下半年，我们有信心、有能力、有条件实现预期目标。

26年来，合富半年会已带大家走过了数十个国家与地区，曾去过俄罗斯、法国、日本、韩国、泰国、马来西亚、台湾、香港、澳门等地。半年会不仅是对工作的回顾与展望，更展现了合富人团结一致、凝心聚力的精神。我们愿与合富共奋斗，再创新的辉煌！

合富26周年庆典圆满举行 “合”你一起再出发

26TH ANNIVERSARY
Happy Birthday

7月1日，合富迎来了26岁生日。为庆祝合富集团成立26周年，6月30日晚间，合富人欢聚一堂，在上海总部举办了热闹又温馨的庆生宴，共同见证合富集团砥砺奋进的26年。

“每年的7月1日，我总会想起1997年的这一天，我们举家从台北来到大陆发展，寻找商机。一晃26年过去，公司从当初的一个人发展到两百多人，集聚了很多志同道合的伙伴。我感到非常值得！”合富集团创始人暨首席执行官、合富中国董事长李惇表示，过去三年，合富克服了疫情的冲击，仍交出了漂亮的“成绩单”，成功踏上了上交所主板的舞台。

李惇强调，合富致力于为全国医院提供赋能服务，2023年公司正不遗余力地孵化新项目，特别是“医院决策分析一体化平台”的陆续落地，已经获得了不错的市场反响。

合富集团作为目前唯一两岸双上市的医疗企业，持续在医疗流通领域深耕26年。李惇表示，未来四年，相信合富在更多人的支持和努力下，一定能够创造新的佳绩。在

“三十而立”之年，一定能够完成下一个重要的里程碑。

庆典现场，合富集团董事长王琼芝、合富集团创始人李惇与7月生日员工代表一起切生日蛋糕。大家齐唱生日歌，把美好的祝福送给合富，也送给7月的寿星们。王琼芝和李惇勉励同仁们保持青春斗志，再努力，再出发。

庆典最精彩、刺激的环节为合富歌王争霸赛，6组选手代表各自部门演绎了动听的歌声，台下的伙伴们随着旋律尽情摇摆，挥舞着双手，一同享受这美妙的夜晚。经四位评委共同打分，运营部张俸源、人事部朱凯依、医管赋能部李卓军包揽冠亚季军。

合富26周年庆典在上海总部热闹举行，现场各类美食令伙伴们大快朵颐。同时，台北、北京、济南、广州等地的同事们热情响应庆生活动，分别以温馨而欢乐的方式聚餐留念，一同庆祝合富26岁生日。

庆典活动在百名员工大合唱《明天会更好》、《朋友》中结束，大家举杯共庆，为合富26岁生日宴画上圆满的句号。合富合富，合作致富！让我们一同期许合富下一个重要里程碑的到来，为“三十而立”的合富接续奋斗！



合富集团董事长王琼芝(左四)、创始人暨首席执行官李惇(左三)与7月生日员工代表一起切生日蛋糕



合富集团创始人暨首席执行官李惇致辞



合富集团创始人暨首席执行官李惇(左二)与歌王争霸赛获奖员工合影



幸运抽奖



饕餮美食



合富员工共庆集团26周岁生日快乐



肖奕雯
CP-客户伙伴导向

规模运营-华东区
做好团队的主心骨，
发挥助理粘着剂角色



张正刚
CP-客户伙伴导向

大型设备维修部
加班加点保障客户，
积极协调解决问题



赵文杰
CP-客户伙伴导向

物管部
积极响应客户发货需求与
降低物流运费成本



姚文娜
ID-道德纪律规范

财务部
优化报销流程，
完成差旅报销单归档及开票



沈佳
ID-道德纪律规范

董事长办公室
积极协调解决问题，
支援接待工作



李晓捷
TL-团队领导能力

采购部
带领团队高效完成Q1目标



王殿臣
TL-团队领导能力

大型设备维修部
执行GY设备维修及原厂培训
工作顺利



梁凤缘
IS-创新建立制度

财务部
实现金税直连开票



诸雯笛
IS-创新建立制度

采购部
高效接手JV业务



徐晨铭
AV-成就价值认同

财务部
降低贷款利率获取资金
增加员工平台存款利率



孔煦好
AV-成就价值认同

企划宣传部
搭建自媒体矩阵，讲好合富故事，
传播合富声音



周怡菁
IS-创新建立制度

大陆、海外员工持股平台减持顺利进行



乔丽青



梁凤缘



唐清瑶



徐晨铭



邱玲蓉



杨欣学



林俐莹



蔡君婷
CP-客户伙伴导向

繁星点点成功落地，助力医院精细化推展



邓起彬



欧阳锋



李卓军



江南



杨璇瑾
TL-团队领导能力

完成年会筹备及执行



孟宸羽



周晓峰



沈群香



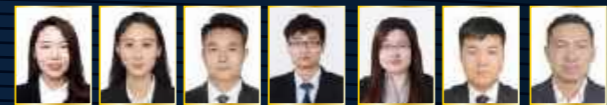
朱凯依



许凌彦



徐晨铭



沈晓晨



肖展艺



王同均



陶益明



周怡菁



李博仑



胡锦华



刘海红



张建海



赵宏林



王希彬



陈怡



董斐璐



张巧昕



唐清瑶
AV-成就价值认同

合益信息首次被科委认定科技型中小企业



周怡菁



强雯菁



李卓军



蒋文杰



唐华娟
ID-道德纪律规范

询证函3周回函率100%，争取利润687万



张晨



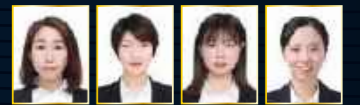
陈晏



吴辛悦



周晓庆



黄欢



强雯菁



姚文娜



李文勤



施家春



崔杨



李望望



诸雯笛



李晓捷



丁慧



梁凤缘



任律颖



王丹阳



刘海成



秦丽丹



徐晨铭

第二季度个人 2023 CITIA

朱凯依
CP-客户伙伴导向

人力资源部
协助业务推进, 提人效,
保障员工福利

肖奕雯
CP-客户伙伴导向

规模运营-华东区
做好团队的主心骨,
发挥助理粘着剂角色

程礼阳
CP-客户伙伴导向

规模运营-华东区
拓展耗材生意,
积极完成繁星点点

姚文娜
ID-道德纪律规范

财务部
优化报销流程,
完成差旅报销单归档及开票

王希彬
ID-道德纪律规范

总务部
服从工作安排
热情服务每位客户

姚竹盈
ID-道德纪律规范

运营部
持续守住现有毛利
并积极追踪新生意落地

林俐隼
ID-道德纪律规范

财务部
股东会会务统筹,
协助减持规划

马放
ID-道德纪律规范

稽核部
风险评估完善内控关联交易
自动完成股利发放

汪梦盈
ID-道德纪律规范

运营部
全面支持总经理及
团队事宜

黄欢
TL-团队领导能力

财务部
统筹存货盘点安排
审计资料提供和问题应对

王涛
TL-团队领导能力

物管部
建设镇江仓库
整合运输资源

宋琳
IS-创新建立制度

财务部
收入大表自动化,
搭建利润中心表

李卓军
IS-创新建立制度

医疗信息研发部
指北塔项目支持及
对外资料优化

袁笑影
IS-创新建立制度

规模运营-华南区
广州仓扩容争取了
时间和空间

崔杨
AV-成就价值认同

采购部
保障公司利益
最大化

罗智勇
AV-成就价值认同

大型设备维修部
完成武警装机及验收
顺利启动付款流程

第二季度团队 2023 CITIA

唐华娟
ID-成就价值认同

提供4套方案, 争取坏账计提减少约300万

周晓庆

李文勤

黄欢

王涛

王丹阳

张巧妍
ID-道德纪律规范

完成台北仓库移仓, 节省费用每年NTD534W

陈嘉
ID-道德纪律规范

杨欣学

郭江哲

王殿臣

许锦尹

王涛

张高山
IS-创新建立制度

脑力风暴, 开展新模式, Q2争取利润64万

乔丽青

唐华娟

王丰华

陈焯

孙正进

周怡青

徐晨铭

陈嘉
TL-团队领导能力

两岸高峰论坛筹办

郭笑影

沈佳

汪梦盈

陈怡

孔煦好

王泉棠

王同均

沈晓晨

肖展艺

杨筱珺

赵宏林

张建海

王希彬

刘海红

张巧妍

颜君
CP-客户伙伴导向

GN决策分析一体化平台完成培训并提请验收

邓起彬

欧阳锋

蒋文杰

李卓军